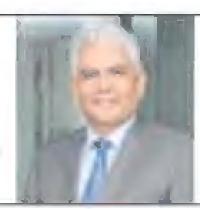


### Para menos burocracia

"Las entidades públicas no solo deben cumplir con el mandato de eliminar las barreras burocráticas; deben hacerlo con convicción". P. 4

### OPINIÓN

EDUARDO MORÓN Presidente de la Apeseg



Reconstruyamos la fortaleza fiscal P. 17



### EN LA WEB

Nuevo aeropuerto Jorge Chávez: las instancias legales a las que un usuario puede acudir para un reclamo.

### JUEVES 29 DE MAYO DEL 2025

Año 34, N° 9517 Precio: S/4.00 Vía aérea: S/4.50







P. 2-3 MEF PUBLICO AYER REGLAMENTO DE REFORMA DEL SISTEMA DE PENSIONES

# AFP compensarán fondos de afiliados si rentabilidad es menor a la mínima establecida

La SBS deberá establecer la metodología y aplicación del esquema del rendimiento mínimo que tendrán que asegurar todas las entidades que administrarán fondos previsionales. Se reafirma una pensión mínima para los afiliados tanto del Sistema Nacional de Pensiones (SNP), como del Sistema Privado de Pensiones (SPP), que hoy asciende a S/ 600.

### SE AMPLÍA ESTA OBLIGACIÓN

Mypes deberán reportar ante Sunat a su beneficiario final

La nueva etapa del régimen alcanza a negocios con ingresos desde 10 UIT, incluyendo emprendimientos familiares y entidades recién constituidas. P. 13



### **AFIRMA MINISTRO RAUL PÉREZ REYES**

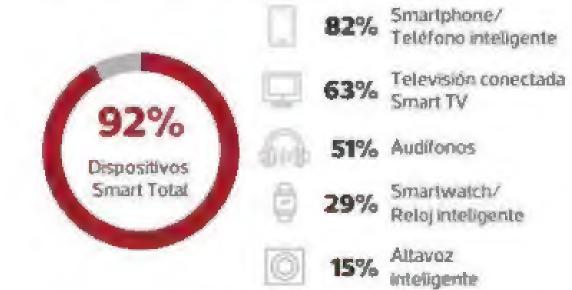
MEF "descarta" impacto fiscal por ajustes en el IGV y Foncomun P. 15



### **REVELA ESTUDIO DE KANTAR**

Nueve de cada 10 peruanos indica tener al menos un dispositivo inteligente P.6

### Tenencia de dispositivos móviles por parte de los peruanos



FUENTE: Kantar IbopeMedia | Target GroupIndexPeru 2024 R2

### **ENERGÍAS RENOVABLES**

Kallpa Generación proyecta central eólica de 403 MW en Arequipa P. 8



The Economist

Bonanza denegada P. 22

# **O DESTAQUE**

### MEF PUBLICÓ AYER REGLAMENTO DE REFORMA DEL SISTEMA DE PENSIONES

# Gestoras compensarán fondos de afiliados si rentabilidad es menor a la mínima establecida

La SBS deberá establecer la metodología y aplicación del esquema de rentabilidad mínima. Reglamento precisa afiliación de ciudadanos a los 18 años a un sistema de pensiones, fija pensión mínima y proporcional, y define nuevo esquema de pago de comisión por productividad.

### ZULEMA RAMIREZ HUANCAYO

zulema.raminez@dianogestion.com.pe

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) publicó ayer el reglamento de la ley de modernización del sistema previsional peruano que incluye, entre otros puntos relevantes, la aplicación de una rentabilidad mínima.

"Las Empresas Administradoras de Fondos deben compensar al fondo cuya rendimiento sea inferior a la rentabilidad del portafolio benchmark en un horizonte de inversión determinado", refiere el documento.

Dicho esto, el MEF deja en manos de la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS) la entrada en vigor, metodología y aplicación del esquema de rentabilidad mínima; así como establecer la forma y oportunidad en que se debe materializar la compensación del fondo.

Esto significa que, a fin de asegurar que el fondo del afiliado proporcione un rendimiento mínimo, la gestora de fondos deberá aportar el

### ELDATO

Aporte. Trabajadores independientes afiliados al SNP empezarán a aportar de forma obligatoria a un fondo previsional desde el 2028. La tasa subirá gradualmente de 2% a 5% en el 2034. La contribución para los afiliados al SPP será de 5%.

66

La idea a primera vista es que si la inversión sale mal, se le va a devolver el dinero al afiliado. Pero se debe esperar el reglamento de la SBS".

diferencial sujeto al monto de comisiones, según lo que establezca la SBS, comentó Luis Miguel Garrido, asociado senior de Rubio Leguía Normand.

"De una manera similar funciona la cláusula de clawback (recuperación) de algunos fondos de inversión alternativos, en lo que el administrador se obliga a devolver parte de su comisión si el fondo no genera un retorno mínimo", indicó.

No obstante, la compensación no es siempre del 100%, tiene un límite y debería ser

### CONDICIÓN

"Si no tienes saldo (en el fondo), no tienes pensión"



Uno de los cuestionamientos que surgen con la reforma del sistema de pensiones es el "candado" que le pondría a próximos retiros de los fondos de los afiliados al sistema privado.

Raúl Pérez Reyes, titular del MEF, señaló ayer, en conferencia de la PCM, que la intención de fijar una pensión mínima es atender a la población que, pese a haber aportado, no logra ahorrar un monto suficiente para recibir un pago mensual al jubilarse.

"Pero no puedes recibir una pensión solo por tener DNI, el sistema previsional tiene como base el aporte a un fondo individual o generalizado", manifestó. Así reiteró su rechazo hacia una eventual nueva liberación de fondos de AFP. "No debería haber más retiros, la condición es que si no tienes saldo no puedes tener una pensión", alertó.

Por su parte, la Comisión de Economía del Congreso continúa trabajando el dictamen para autorizar un octavo retiro de fondos, texto que sería presentado en las próximas semanas, pues—según anunció el presidente de este grupo—se esperaba el reglamento para hacer los ajustes finales.

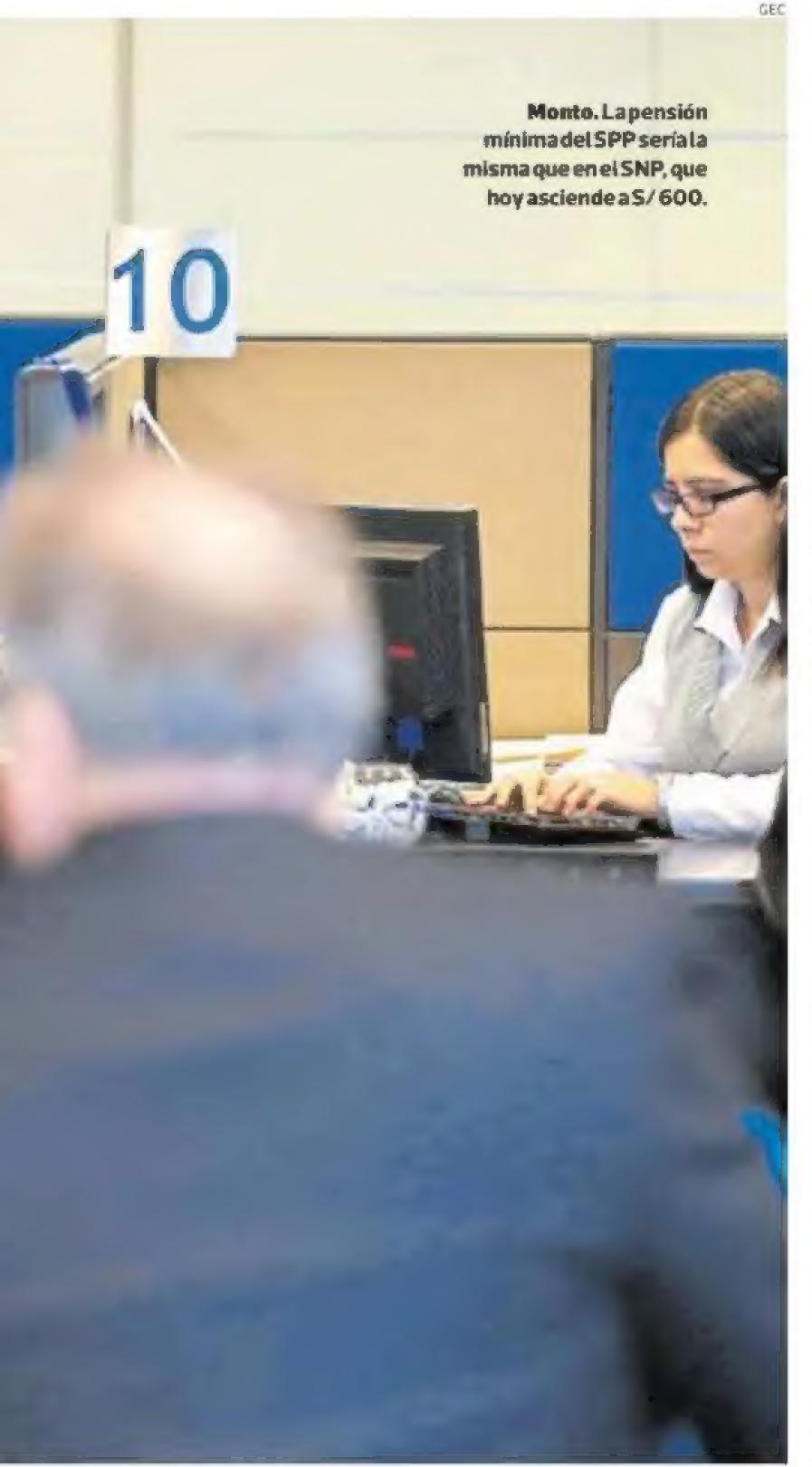
establecido por la superintendencia, agregó.

Yang Chang, docente de Finanzas de la Universidad de Piura, coincide con Garrido en que este artículo del reglamento apunta a una devolución de parte de la gestora de fondos si no logra su objetivo

mínimo de ganancia.

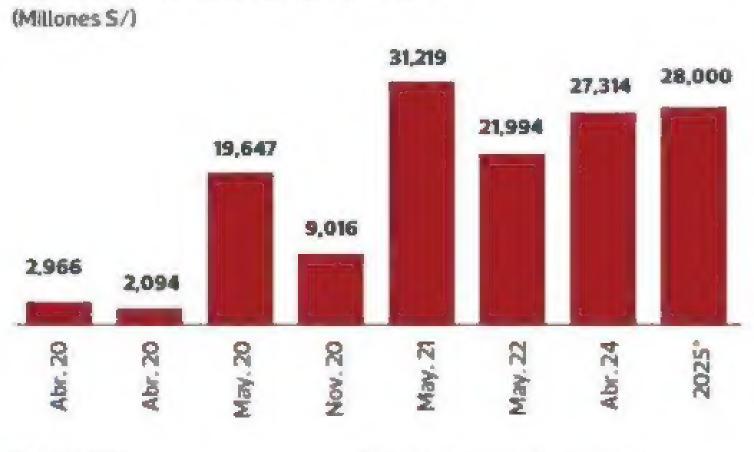
"Conceptualmente es una buena propuesta, incentiva a que las administradoras se enfoquen en lograr mejores rendimientos, superiores a los que podría brindar una inversión no tan sofisticada", señaló.





### Retiro de fondos de AFP

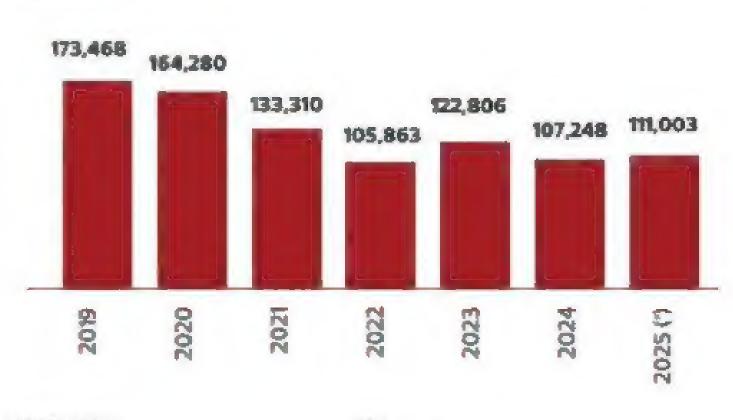
FUENTE: 585



\*Estimado de eventual octavo retiro

### Patrimonio administrado por las AFP





(1) A mayo FUENTE: SBS

### Las 10 claves del reglamento de previsional peruano

- Implementa un nuevo proceso de afiliación al sistema de los ciudadanos a partir de los 18 años.
- 2. administración de fondos de pensiones.
- Determina que trabajadores independientes aporten 3. hasta 5% a su fondo.
- Fija un nuevo esquema de cobro de
- Establece la implementación de un sistema de S.
- Define una pensión mínima y una proporcional 6. tanto para el SNP como el SPP.
- Elimina el acceso a pensión mínima si afiliados 7.
- Promueve el aporte voluntario de los empleadores 8.
- Abre la posibilidad del uso de fondos 10. generacionales previa evaluación de la SBS.

# la ley de modernización del sistema

- Promueve el ingreso de nuevos gestores de
- 4. comisiones por productividad.
- rentabilidad minima.
- retiran recursos de su fondo.
- al fondo con fin previsional del afiliado.
- Precisa inicio de cómputo de boletas para 9. acceder a pensión por consumo desde el 2027.

FUENTE: Regiamento del MEF ELABORACIÓN propia

Sin embargo, advirtió, la tarea importante la tiene el regulador y es fijar el periodo que tendrá el portafolio benchmark, así como el mecanismo de compensación.

"No pueden fijar un portafolio de referencia de un año o menos, por ejemplo, porque las inversiones con fines previsionales son de largo plazo. Deberían ser periodos de cinco años como mínimo. Además, no pueden establecer que las gestoras compensen la totalidad de diferencia en un solo momento, porque podría afectar su continuidad, sino que podrían fijar provisiones", explicó.

Ronald Casana, representante del Colegio de Economistas de Lima, sostiene que la SBS podría actuar tal como lo hizo el BCR cuando tuvo que aplicar topes a las tasas de interés.

"Cuando fije el portafolio benchmark, la superintendencia buscará dar un mayor margen a las gestoras, establecerá límites no tan ácidos, pues lo que se busca es incentivaruna mayor competencia, que ingresen nuevos administradores a este mercado. De lo contrario podría desincentivarlos", manifestó.

"Sebusca alimentar la confianza del ciudadano en las empresas administradoras de fondos previsionales. La idea a primera vista es que, si la inversión sale mal, se le va a devolver. Pero hay que esperar la reglamentación de la SBS", añadió.

### Pensión mínima

Asimismo, el reglamento reafirma una pensión mínima para los afiliados tanto del Sistema Nacional de Pensiones (SNP), como del Sistema Privado de Pensiones (SPP). De este modo, se realizarán 12 pagos mensuales y dos adicionales en julio y diciembre de cada año por este concepto.

Si bien no detalla una fecha de inicio de este beneficio, se aclara que la pensión mínima del SPP sería la misma que en el SNP, que hoy asciende a los S/600.

En cuanto a la pensión proporcional, también sería equivalente en ambos esquemas previsionales, es decir, S/400 para quienes acrediten entre 15 y 20 años de aportes; y S/300 para aquellos con entre 10 y 15 años de contribución.

Para David Tuesta, extitular del MEF, aún hay cierta opacidad sobre el costo fiscal de esta medida, empero, es un gasto que se podría diluir en el tiempo y apunta a un objetivo socialmente importante.

"Aunque, si los políticos de turno siguen incorporando leyes en contra del ahorro previsional, este gasto se haría más grande", expresó.

### Afiliación

Sobre la incorporación de nuevos aportantes, se reafirma la idea de afiliación de los ciudadanos desde los 18 años.

Así, quienes cumplan 18 años desde junio del 2027 y no opten por un sistema de pensiones en los siguientes 12 meses, serán afiliados al SNP. Y, quienes ya tengan la mayoría de edad en la fecha mencionada pero no ingresen a ningún esquema en el siguiente año, serán incorporados al SPP.

También se define un nuevo esquema de comisión pago por la gestión del fondo de pensiones- por productividad, que tiene un componente fijo y uno variable. Además, se da la posibilidad de que los afiliados que forman parte de la comisión por sueldo (pago mensual), puedan migrar a un esquema de cobro por saldo acumulado (pago anual) o por productividad.





### Para menos burocracia

TRABAS A LA INVERSIÓN. El Indecopi ha identificado 308 normas emitidas por entidades del propio Estado que hoy representan barreras burocráticas ilegales o irrazonables. Se trata de disposiciones que, en lugar de facilitar servicios o promover el desarrollo, imponen requisitos innecesarios, duplican trámites o restringen actividades productivas sin justificación. En lugar de cumplir un rol eficiente, hay entidades que han contribuido a construir una maraña de obstáculos que afectan a ciudadanos, empresas y sectores clave de la economía. Incluso de manera transversal.

Ahora que se que ha resuelto y reafirmado la falta de razonabilidad de estas normas, las entidades responsables, por decisión de Indecopi, cuentan con 30 días para derogarlas o modificarlas. Ese plazo vence en junio, y el cumplimiento no debería ser opcional ni postergado. Muchos de estos organismos ya conocían los pronunciamientos en su contra. Han tenido tiempo más que suficiente para corregirlos.

Una de las disposiciones más controversiales, y a la que nos hemos referido en varias ocasiones, ha

sido la que prohibía la tercerización de actividades vinculadas al "núcleo del negocio". Bajo un concepto vago y confuso, se impuso una limitación que atentaba contra las empresas, afectando directamente a sectores como minería, logística, industria o servicios especializados. Esta medida no solo generó inseguridad jurídica,

Las entidades públicas no solo deben cumplir con el mandato de eliminar estas barreras; deben hacerlo con convicción".

sino que desincentivó la inversión. Y aunque hoy se encuentra suspendida, su eliminación no es solo lo correcto a nivel técnico: también sería un mensaje de que el país puede avanzar hacia una mejor regulación.

Paradójicamente, el mismo aparato estatal que genera las trabas es el encargado de eliminarlas. No puede evadir esta responsabilidad. Tiene que encontrar la sensatez y, sobre todo, la decisión política. Recordemos que hubo la intención de eliminar las limitaciones a la tercerización, pero se retrocedió por un "desencuentro" entre ministros. Este podría ser un nuevo impulso que debería aprovecharse.

El proceso debe tomarse en serio. Las entidades públicas no solo deben cumplir con el mandato de eliminar estas barreras; deben hacerlo con convicción, entendiendo que su función es servir, no entorpecer. Además, este momento debe servir para fortalecer el rol del Indecopi como árbitro técnico y garante de una administración pública razonable. Se necesita dotarlo de mayores herramientas, recursos y respaldo político. •

### **OPINIÓN**

### **FELIPE CANTUARIAS** Presidente de la Sociedad Peruana de Hidrocarburos

# Por una regulación que garantice la confiabilidad del sistema eléctrico

La normativa no debe privilegiar una fuente específica, sino asegurar un sistema eléctrico confiable al menor costo posible, con señales claras al mercado.

sistema eléctrico peruano atraviesa una etapa de transición que exige preservar su confiabilidad. El crecimiento de tecnologías con producción variable plantea desafíos importantes para mantener el equilibrio entre oferta y demanda, función que tradicionalmente han cumplido las centrales hidroeléctricas y térmicas. Este nuevo contexto requiere planificación rigurosa para garantizar un suministro continuo y seguro de electricidad.

Desde la Sociedad Peruana de Hidrocarburos (SPH) se considera que esta transformación debe estar acompañada de algunas medidas complementarias. La creciente participación de fuentes intermitentes implica una mayor inestabilidad si no se adoptan acciones urgentes. Resulta esencial asegurar la disponibilidad efectiva de las centrales térmicas mediante el suministro firme de gas natural, reforzar la infraestructura de transmisión y regular adecuadamente los servicios complementarios, sin trasladar sus costos a los usuarios eléctricos.

En este escenario, el Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minería (Osinergmin) ha establecido recientemente el Factor de



Referencia a la Contratación (FRC), que determina el mínimo de transporte firme de gas que deben contratar las generadoras térmicas para recibir pagos por potencia. Esta remuneración depende de la disponibilidad en horas de alta demanda, por lo que resulta lógico exigir respaldo de combustible.

No obstante, el FRC propuesto contradice las políticas energéticas del Estado, desalienta la inversión privada en infraestructura de transporte para nuevas centrales térmicas de gas natural y pone en riesgo el proceso de masificación de este hidrocarburo. Esta medida, que pretende reflejar condiciones de seguridad operativa, debería evaluarse bajo escenarios críticos de producción hidroeléctrica y de fuentes renovables no convencionales, como se hace con la potencia firme.

Asimismo, es necesario incorporar incentivos adecuados que permitan dotar al sistema de seguridad en el transporte de gas natural en un escenario de producción térmica cada vez más inestable.

Desde una perspectiva regulatoria, el gremio sostiene que la incorporación de energías renovables debe acompañarse de mecanismos que garanticen la confiabilidad del sistema. Solo mediante este equilibrio será posible una transición energética sostenible, segura y económicamente viable. La normativa no debe privilegiar una fuente específica, sino asegurar un sistema eléctrico confiable al menor costo posible, con señales claras al mercado. La confiabilidad y los precios competitivos han sido fortalezas históricas

hace imprescindible que el valor del FRC sea coherente con uno de los principios básicos sobre los cuales se basa la Ley 28832 cuyo fin es garantizar el abastecimiento seguro, confiable y eficiente del suministro eléctrico para todos los peruanos.

del sistema eléctrico nacional. Finalmente, para la SPH se

Opine:

Gestionpe

**X** @Gestionpe

La creciente

participación

intermitentes

inestabilidad si

no se adoptan

de fuentes

una mayor

acciones

urgentes".

**implica** 

in Diario Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.



Director periodistico: Omar Maritu2 Editores centrales: Victor Melgarejo, Rosma Ubillus Editores: Vanessa Ochoa, Omar Manrique, Mia Rios, Whitney Miñán, Moises Navarro. Editor de diseño: Joel Vilcapoma

Dirección: Jorge Salazar Aráoz 171. Santa Catalina, La Victoria. T Reducción: 311 6370 T. Publicidad: 708 9999 Publicidad: Claudia Amaya Nuñez, maii claudia amaya@comercio.com pe

Suscinociones Central de Servicio al Cliente 3115100 Horario: De lunes a viernes de 7-00 a.m. a 2:00 p.m.; sabados, domingos y feriados de 7.00 a.m. a 100 p.m.

Mail: suscriptores@diariogestion.com.pe Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores. Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Ir. Santa Rosa N° 300, Lima 1. Impreso en la Planta Pando de Empresa.

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas Nº 530. Pueblo Libre, Lima 21 Todos los derechos reservados. Prohibida su reproducción total o parcial. Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca

Nacional del Peru Nº 2007-02687.



# **NEGOCIOS**

### **REVELA ESTUDIO DE KANTARIBOPE MEDIA**

# Nueve de cada 10 peruanos dice tener al menos un dispositivo inteligente

El 60% afirma estar abierto a incorporar toda la información y tecnología disponible en su vida diaria. Se han identificado tres tipos de consumidores en cuanto al tiempo que permanecen en los videos online.

#### **ALEJANDRO MILLA**

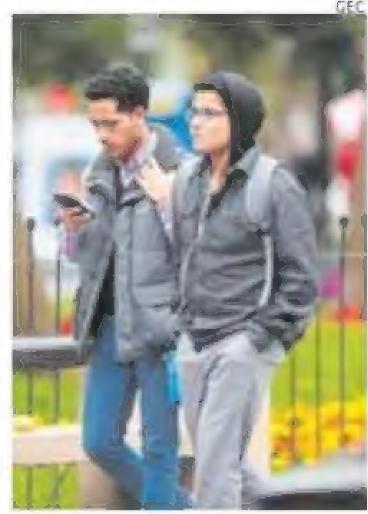
alejandro.milla@dianogestion.com.pe

En un contexto cada vez más marcado por la necesidad de eficiencia y optimización del tiempo, los peruanos muestran una creciente disposición a integrar la tecnología en sus rutinas cotidianas y profesionales.

Así lo revela el reciente estudio de Kantar Ibope Media denominado TGI, que señala que el 60% de la población local afirma estar abierta a incorporar toda la información y tecnología disponible en su vida diaria.

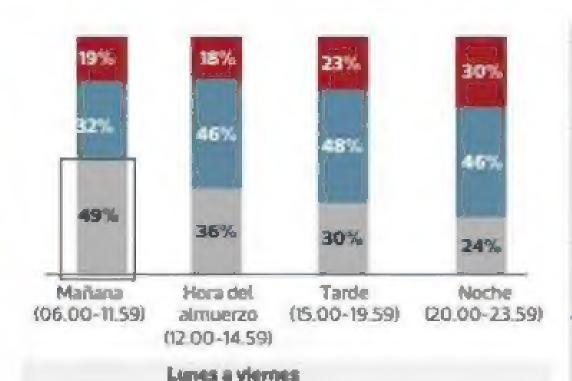
Según explicó Ana Laura Barro, CEO de la consultora para Perú y Centroamérica, este hallazgo refleja una tendencia clara hacia la búsqueda de practicidad, entendida nosolo como una forma de facilitar las tareas del día a día, sino también como una vía para generar eficiencias, especialmente en un escenario donde las exigencias laborales y personales han elevado las expectativas sobre la gestión del tiempo.

Para entender esta disposición, resulta clave analizar la actual "fotografía" del acceso tecnológico en el país. Según el mismo estudio, el 92% de los peruanos declara tener al menos un dispositivo inteligente. El smartpho-



Producto. Los smartphones son los dispositivos más usados.

# Distribución del tiempo de los contenidos de video en líneas durante el día



FUENTE: Kantar IbopeMedia | Target GroupIndexPeru 2024 R2

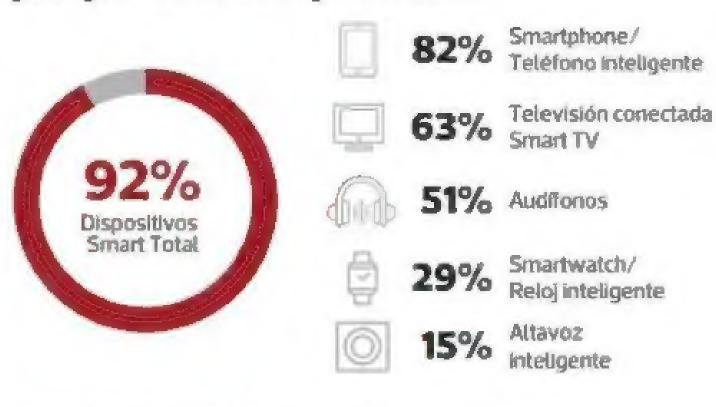
### 

Usuarios tigeros

Usuarios medianos (2 a 5 horas)

Sábados y domingos

### Tenencia de dispositivos móviles por parte de los peruanos



FUENTE: Kantar IbopeMedia i Target GroupIndexPerú 2024 R2.

ne se consolida como el más extendido, con el 82% de penetración, seguido del Smart TV, presente en el 63% de los hogares.

Otros dispositivos como los audífonos inalámbricos (51%), los relojes inteligentes (19%) y los altavoces inteligentes como Alexa (15%) completan el panorama, evidenciando una adopción creciente, aunque todavía des-

igual, de tecnologías emergentes.

"Esta infraestructura tecnológica se apoya sobre otro dato clave: el acceso a Internet. Perú se encuentra entre los cinco países de América Latina con mayor conectividad. De hecho, 9 de cada 10 peruanos acceden a Internet desde estos dispositivos, lo que no solo habla de una disponibilidad técnica, sino

### Rasgos del perfil del consumidor peruano frente a la tecnología



FUENTE: Kantar bopeMedia | Target GroupindexPerú 2024 R2

también de una transformación en los hábitos digitales de la ciudadanía", precisó Barro.

### Características de consumo

Otro hallazgo relevante del estudio es el consumo de contenido en plataformas de video online, que incluye tanto servicios de streaming como contenido de televisión abierta difundido a través de plataformas como YouTube.

"Se observa una fuerte visualización de estos contenidos desde distintos dispositivos, lo que refleja el creciente uso de la tecnología para el entretenimiento", explicó la especialista.

En cuanto al tipo de usuario, el estudio delimito tres perfiles de consumo. Los heavy users (usuarios intensivos) consumen más de 5 horas de contenido de video online

### **OTROSÍDIGO**

### Mayorinterés por la tecnología

Avance. Otro aspecto significativo es el creciente interés por estar al día con el desarrollo tecnológico. En el 2018, solo el 45% de los encuestados se identificaba con la afirmación de estar al tanto de los avances tecnológicos. Enel 2024, este porcenta-Je aumentó al 65%. "Esta tendencia está muy ligada al aumento en la información previa a la compra de dispositivos, ya que los consumidores ahorabuscanno solo el mejor precio, sino también la mejor opción en términos de calidad y funcionalidad", aseguró la ejecutiva de Kantar.

por día, utilizando dispositivos como smartphones o televisores. Este consumo ocurre principalmente entre semana por la mañana y también los fines de semana, con el 43% de estos usuarios conectándose en ese período.

Porotro lado, los lightusers (usuarios ligeros) consumen menos de 2 horas diarias de contenido. Su patrón de consumo se concentra principalmente en la noche. En tanto, los medium users (usuarios medianos), aquellos que consumen entre 2 y 5 horas diarias, muestran un patrón creciente de consumo a partir de las 8 p.m., especialmente durante los fines de semana.

Más info en 🔊 🌎 gestion.pe

NEGOCIOS 7

### TRÁMITES PARA LA EXPORTACIÓN

# Epic Farms y su proceso para llevar la pitahaya a EE.UU.

Actualmente, la empresa exporta principalmente a España, Países Bajos y Francia Recientemente, la agroexportadora cerró contratos para enviar su volumen a la denominada "fruta del dragón" a Reino Unido y Alemania.

Epic Farms, ha invertido alrededor de S/15 millones en toda su operación, entre hectáreas de cultivo de pitahaya en Pisco, nuevas líneas de negocio y expansión de mercado. Para este 2025 y 2026 esperan aumentar su exportación de este fruto e incluir nuevas variedades.

### **ENCORTO**

Impacto. Sobre la nueva guerra comercial, iniciada por Donal Trump, el ejecutivo señaló que, si bien la reciente imposición de un arancel del 10% a productos peruanos podría representar un desa-

Jorge Chiesa, gerente general de la firma, indicó que en los tres primeros meses lograron exportar 16 toneladas, y proyectan sumar 50 u 80 toneladas al cierre de la campaña en mayo.

Actualmente, la empresa exporta principalmente a Es-

fío, no consideran que estamedida sea una barrera, ya que no aplica a la pitahaya. Además, sería una ventaja. "EE.UU. no es productor de pitahaya, por lo que no ha impuesto aranceles a este fruto", explicó.

paña, Países Bajos y Francia Recientemente, la agroexportadoracerró contratos para enviar su volumen a la denominada "fruta del dragón" a Reino Unido y Alemania. "A partir del 2026, ya tenemos buenos cliente en Europa, pero siguen siendo aéreos. Además lograremos exportar por lo menos entre 350 a 500 toneladas de pitahaya", señaló el ejecutivo.

### Enmercado de EE.UU.

Una de las principales ambiciones de la firma es ingresar a Estados Unidos, un mercado claveparala agroexportadora.

Sin embargo, sostuvo que el problema que sufren todos los productores de pitahaya es que hoy se destina el fruto solo por vía aérea, debido a que no hay autorización o protocolo fitosanitario del Senasa para exportar a Estados Unidos o Panamá.

"Ya hemos tenido dos reuniones con Walmart, quienes han mostrado un fuerte inte-



Meta. Para el 2026 esperan exportar por lo menos entre 350 a 500 toneladas de este fruto.

rés en nuestra fruta; sin embargo, el mercado estadounidense aún permanece cerrado", resaltó.

"Si el mercado no se abre este año, los productores se verán obligados a vender su fruta en el mercado nacional, el cual no paga precios competitivos y se satura con facilidad. Esto podría llevar a muchos a la quiebra o a reemplazar sus cultivos por otras frutas. Actualmente, en Perú hay más de 1,000 hectáreas sembradas de pitahaya", a severó.





### Caja Ica expresa su preocupación por norma que amenaza la autonomía y profesionalismo de las Cajas Municipales

Caja Ica manifiesta su profunda preocupación ante la reciente aprobación del texto sustitutorlo de los Proyectos de Ley 5514/2022-CR y 5620/2022-CR por parte del Pleno del Congreso de la República, el pasado 22 de mayo. Esta norma, que modifica la Ley 30607, plantea nuevas disposiciones sobre la conformación y funciones del Directorio de las Cajas Municipales de Ahorro y Crédito (CMAC), representando un grave retroceso para la autonomía Institucional y la calidad profesional que han caracterizado al sistema de Cajas Municipales durante más de 40 años.

Consideramos que los cambios aprobados, sin el debido debate técnico ni consulta a la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS), comprometen la estabilidad y gobernanza de las Cajas, permitiendo la intromisión política directa en sus órganos de dirección. Resulta particularmente preocupante la posibilidad de que cargos políticos y asociaciones sin sustento técnico reconocido, como CONACO, tengan participación en los directorios, poniendo en riesgo el enfoque profesional e independiente con el que las Cajas Municipales han operado hasta hoy.

Gracias a su gestión técnica, autónoma y profesional, Caja Ica ha contribuido de forma sostenida a la inclusión financiera de miles de peruanos, especialmente micro y pequeños empresarios que no acceden al sistema financiero tradicional. Esta nueva norma pone en peligro esa labor, al debilitar los filtros técnicos y éticos exigidos por la SBS para la designación de directores, abriendo la puerta a Intereses particulares y al uso político de una institución.

Como parte del sistema de Cajas Municipales, respaldamos el pronunciamiento de la FEPCMAC y nos unimos al llamado a los congresistas y al Poder Ejecutivo para corregir esta norma en segunda votación y preservar la institucionalidad, transparencia y estabilidad que han permitido que las Cajas Municipales sigan creciendo al servicio del país.

Caja lca reitera su compromiso con la transparencia, el profesionalismo y el bienestar financiero de todos los peruanos.

8 NEGOCIOS

Jueves 29 de mayo del 2025 GESTIÓN

### **ENERGIAS RENOVABLES**

# Kallpa Generación proyecta central eólica de 403 MW en Arequipa

La mayor generadora de electricidad del país recibió luz verde para ejecutar estudios de factibilidad de dicha iniciativa. En la región sureña, la compañía impulsa un portafolio de proyectos de energía solar.

#### KAREN GUARDIA

karen.guardia@diarlogestion.com.pe

En el sur del país, Kallpa Generación busca seguir ampliando su participación en el segmento de energías renovables. En Arequipa, la mayor generadora de electricidad del país impulsa tres proyectos solares y ahora suma una nueva iniciativa.

La compañía acaba de obtener una concesión temporal del Ministerio de Energía y Minas (Minem) para el desarrollo de estudios de factibilidad de la central eólica Tanaka, en la referida región.

Con este permiso, Kallpa

### **ELDATO**

Transmisión. La central eólica Tanaka contaría con una línea de transmisión para las torres de los aerogeneradores, plataformas de montaje, canalizaciones para la instalación de los circuitos de media tensión, instalación de fibra óptica, cable de tierra, un edificio operación y control, entre otros componentes. podrá realizar estudios técnicos durante un plazo de 24 meses en los distritos de Acarí y Yauca, provincia de Caravelí, donde visualiza una infraestructura con una capacidad estimada de 403 megavatios (MW).

### Portafolio renovable

En diferentes etapas de avance, la empresa mantiene un portafolio de proyectos de energías renovables en Arequipa. A comienzos de este

Concesión. Firma efectuará estudios del proyecto por 24 meses.

2025, anunció la colocación de bonos por US\$ 500 millones para financiar parte de la central solar Sunny.

Además, avanza con los

proyectos solares Characato y San Martín; y estudios para Pampa Salinas I y II.

Más info en Ø gestion.pe

15 TOCK

# PUBLICA TU ANUNCIO LLAMANDO AL



O ESCRÍBENOS AL fonoavisos@comercio.com.pe

### PARA REPARACIÓN DE EQUIPOS Y REPUESTOS INDUSTRIALES

### Metso busca construir nuevo centro de servicios en La Joya

Desde hace algunos años, la finlandesa Metso estudiaba la implementación de una infraestructura para la reparación de diversos equipos en Arequipa. Ahora, la multinacional de tecnología y soluciones para la industria minera decidió ir adelante con esta iniciativa.

En concreto, presentó una Evaluación Ambiental Preliminar (EVAP) ante el Ministerio de la Producción (Produce) para ejecutar el "Centro de Servicios Arequipa La Joya", una instalación especializada en la reparación de equipos y repuestos industriales.

En agosto último, la empresa adelantó que este nuevo centro reemplazaría al actual en la zona, ofreciendo una infraestructura más moderna y amplia. "Nosolamente vaa estar enfocada en el desarrollo de reparaciones de equipos Metso y no Metso, sino que también se podrá



Foco. Atenderá a empresas mineras, principalmente.

S/5

Millones demandaría el referido proyecto de Metso en Arequipa, y forma parte de su estrategia de expansión regional. incursionar en una oferta más diversificada", comentó Joe Pezo, vicepresidente de Servicios de la empresa.

### Componentes

La EVAP presentada detalla que el "Centro de Servicios La Joya" comprendería diversas áreas orientadas a la reparación y mantenimiento de componentes industriales. Entre ellas, la zona de montaje, con una nave industrial de más de 1,500 m² techados y una sección adicional sin techo de 504 m².

En ese lugar, se ensamblarían y ajustarían piezas como ejes, rodamientos y reductores, además de realizarse pruebas para verificar su alineación, resistencia y correcto funcionamiento.

Otro componente clave es la zona de soldadura (682.5 m²), donde se desarrollarían trabajos de soldadura y corte de piezas metálicas para la reparación de componentes industriales. El área incluye instalaciones para el manejo de gases industriales.

NEGOCIOS 9

### **DESARROLLO DE VIVIENDAS**

# Constructora Magnífica concentrará sus proyectos en Lima Top

Empresa apunta a la adquisición de terrenos en distritos como San Isidro, Miraflores y Surco. En paralelo, estima gestionar tres proyectos en diferentes etapas de avance. También impulsa negocio de construcción.

#### **ALEJANDRO MILLA**

alejandro.milla@dianogestion.com.pe

En el primer trimestre, Lima Top se consolidó como la segunda zona de la capital con mayores ventas de viviendas (1,698 unidades) y un crecimiento del 25%. Así, Constructora Magnífica reafirma su apuesta por este sector.

Parcemón Franco, director ejecutivo y fundador de la compañía, señaló que han trazado un plan de expansión para este 2025 y el primer tramo del 2026, enfocado en la construcción de dos nuevos proyectos que sumarán cerca de 70 departamentos.

En ese sentido, apuntan a la adquisición de terrenos en zonas de alta demanda en distritos como San Isidro, Miraflores y Surco (Chacarilla), con una inversión estimada de US\$4 millones (solo en valor de los predios).

"Nuestro horizonte de desarrollo será operar tres proyectos en paralelo – uno en fase de diseño, otro en estructuras y otro en acabados –, lo que nos permitirá un control efectivo, manteniendo nuestra posición de inmobiliaria boutique", comentó.

La compañía inició operaciones en el 2023 con el proyecto Colón 524, en Miraflores. Si bien tiene pocosaños como inmobiliaria, esta empresa representa la continuidad de Constructora Titán, fundada



Planes. Empezarán dos iniciativas con cerca de 70 departamentos en suma entre 2025 y 2026.

en 1982 por la primera generación de la familia Franco, cuyo equipo de trabajo original se mantiene en la nueva firma.

### Negocio de construcción

Aunque Magnífica se enfoca en el desarrollo de sus propios proyectos inmobiliarios, la empresa también a sume encargos de construcción específicos de terceros, siempre que estén alineados con su capacidad operativa.

Recientemente, se adjudicaron el desarrollo de un edificio de 66 departamentos destinado íntegramente al alquiler que proyectan iniciar en el 2026. Si bien no se trata de

### **ENCORTO**

Proyección. Tras una facturación de S/17 millones en el 2024, Constructora Magnífica apunta a alcanzar los S/20 millones en este 2025.

"Nuestro horizonte de crecimiento es conservador, apostamos por incrementar nuestros ingresos en un rango entre 5% y 15% por año hacia el mediano plazo. Nos mantendremos en la categoría de inmobiliaria boutique", sostiene Parcemón Franco.

un modelo multifamily en estricto, el proyecto –de corte residencial tradicional y unidades de tamaño regular—ha sido encargado por una empresa hotelera que busca operar el activo como parte de su portafolio patrimonial.





### **AEROPUERTOS DEL PERU S.A.**

RUC: 20514513172

Jr. DOMENICO MORELLI 110 - PISO 5 - SAN BORJA

### CONCURSO PUBLICO NACIONAL CPN-001-2025-AdP

### 1. OBJETO DE LA CONVOCATORIA:

Seleccionar al Postor, que presente la mejor oferta Técnico-Económica, para la ejecución de la obra:

"MANTENIMIENTO PERIÓDICO AL SISTEMA DE ELÉCTRICO EN MT Y BT DE LA RED DE AEROPUERTOS DEL PERÚ"

### 2. VALOR REFERENCIAL MÁXIMO:

US\$ 451,395.27 (Cuatrocientos cincuenta y un mil trescientos noventa y cinco con 27/100 Dólares Norteamericanos), incluidos los impuestos de Ley y cualquier otro concepto que incida en el total de la obra.

### 3. PRESENTACION DE PROPUESTAS:

11 de julio de 2025 a las 12:00 horas en la oficina principal de la empresa, ubicada en Jr. Doménico Morelli 110, Piso 5 - San Borja, Lima - Perú; lugar y fecha que podrán ser modificados por AdP, siendo comunicados oportuna mente a los postores.

### 4. BASES Y CRONOGRAMA DEL PROCESO:

A través página web www.adp.com.pe en la ruta:

"Haznegocios con AdP > Participa en nuestros concursos > Red AdP > Servicios >CPN-001-2025-AdP"

### 5. INSCRIPCION DE POSTORES EN EL REGISTRO DE PARTICIPANTES:

En la siguiente dirección de correo electrónico: concursos-pmp-grupoa-equipamiento@adp.com.pe, siguiendo el procedimiento indicado en las Bases del Concurso.

El Comité del Concurso Lima, 29 de mayo de 2025



### **AEROPUERTOS DEL PERU S.A.**

RUC: 20514513172

Jr. DOMENICO MORELLI 110 - PISO 5 - SAN BORJA

### CONCURSO PUBLICO NACIONAL CPN-002-2025-AdP

### 1. OBJETO DE LA CONVOCATORIA:

Seleccionar al Postor, que presente la mejor oferta Técnico-Económica, para la ejecución de la obra:

"MANTENIMIENTO PERIÓDICO AL SISTEMA DE TRANSPORTE DE EQUIPAJE A LA RED DE AEROPUERTOS DE ADP"

### 2. VALOR REFERENCIAL MÁXIMO:

US\$ 462,370.69 (Cuatrocientos sesenta y dos mil trescientos setenta con 69/100 Dólares Norteamericanos), incluidos los impuestos de Ley y cualquier otro concepto que incida en el total de la obra.

### 3. PRESENTACION DE PROPUESTAS:

11 de julio de 2025 a las 12:00 horas en la oficina principal de la empresa, ubicada en Jr. Doménico Morelli 110, Piso 5 - San Borja, Lima - Perú; lugar y fecha que podrán ser modificados por AdP, siendo comunicados oportunamente a los postores.

### 4. BASES Y CRONOGRAMA DEL PROCESO:

A través página web www.adp.com.pe en la ruta:

"Haznegocios con AdP > Participa en nuestros concursos > Red AdP > Servicios >CPN-002-2025-AdP"

### 5. INSCRIPCION DE POSTORES EN EL REGISTRO DE PARTICIPANTES:

En la siguiente dirección de correo electrónico: concursos-pmp-grupoa-equipamiento@adp.com.pe, siguiendo el procedimiento indicado en las Bases del Concurso.

El Comité del Concurso Lima, 29 de mayo de 2025 10 NEGOCIOS

Jueves 29 de mayo del 2025 GESTIÓN

### RADAREMPRESARIAL

#### **MINADEORO Y PLATA**

PPX ampliará perforación en Callanquitas



Inversión. Programa ampliado demandará US\$1.2 millones.

 La canadiense PPX Mining Corp. expandirá su campaña de perforación diamantina en el depósito de oro y plata Callanquitas, ubicado dentro de su proyecto Igor (La Libertad). Si bien el programa previsto inicialmente contemplaba 2,300 metros, el mismo fue ampliado a 4,200 metros. Dicha extensión busca aumentar significativamente la base de recursos minerales del yacimiento. La decisión de extender dicho programa fue tomada conjuntamente por el equipo geológico de PPX y sus contrapartes de Proyectos La Patagonia SAC, socio minero de la compañía en la mina Callanquitas.

"La perforación de la estructura Callanquitas Oeste, formación paralela a la estructura Este, que se ha explotado hasta la fecha, se extenderá con el objetivo de establecer el recurso mineral", precisó PPX Mining.

### APOYO & ASOCIADOS

# Pacasmayo con calificación AA+(pe)

• Apoyo & Asociados ratificó la clasificación AA+ (pe) de la primera y segunda emisión del Segundo Programa de Bonos Corporativos de Cementos Pacasmayo. De acuerdo con la clasificadora, la posición en el mercado junto con la eficiente estructura de costos, entre otros aspectos, han logrado mantener la perspectiva positiva de la compañía.

"Es el único productor de cemento en la región norte del país, con una importante participación de mercado de alrededor del 24%, en el 2024", señaló, tras destacar que la capacidad instalada le permite absorber aumentos en la demanda sin requerir inversiones significativas.

### **CLIENTES INMOBILIARIOS**



Recomienda firmas del sector por la calidad de servicio recibido.



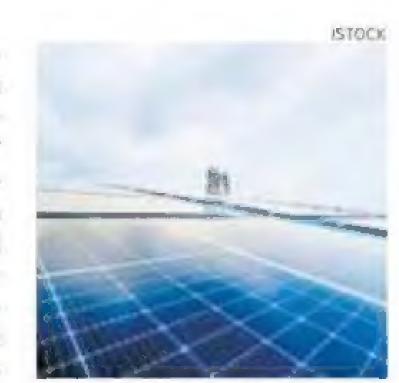
Estudio de Best Place to Live destaca que experiencia de compra de vivienda pesa más que el propio producto en las recomendaciones.

### **ENLALIBERTAD**

### Camposol tras concesión de planta solar

Camposol, multinacional peruana dedicada a la agroexportación y perteneciente al grupo DC (Dyer Coriat), presentó una solicitud de concesión definitiva ante la Dirección Regional de Energía, Minas e Hidrocarburos (DREM) de La Libertad para la generación de energía eléctrica con recursos energéticos renovables en un proyecto de planta solar, en el distrito Chao, provincia de Virú.

Según un aviso publicado en el Boletín Oficial del diario El Peruano, la planta solar tendría una potencia instalada de 1 Megavatio Pico (MWp), que servirá para generar electricidad en el fundo Chao de Camposol.



Potencia instalada. Llegaría a 1 Megavatio Pico (MWp).

En 2019, Camposol también implementó una planta de paneles fotovoltaicos que provee de energía al fundo Terra en Sullana, Piura. En 2024, la compañía además reportó la construcción de otra planta solar en Perú como parte de sus inversiones.

### ENELINDECOPI

# Adidas y la peruana SB disputan registro de diseño

Empresa alemana sostiene que producto local replica la suela de sus zapatillas de baloncesto Adidas Forum. Comisión del Indecopi declaró infundada la oposición, pero ahora el caso volvió a la primera instancia tras apelación de la compañía de moda deportiva.

### **MAYUMI GARCÍA**

mayumi garcia@diariogestion.com.pe

Desde hace casi dos años, la firma alemana Adidas mantiene una disputa con el empresario peruano Ángel Chilingano, a quien sindica de replicar características de uno de sus productos de venta internacional. La controversia se mantiene abierta en el Instituto Nacional de Defensa de

la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (Indecopi).

El conflicto se inició el 23 de octubre del 2023, cuando el emprendedor solicitó ante el Indecopi el registro de la denominación SB para distinguir exclusivamente plantas para calzados. Ante ese pedido, Adidas AG formuló oposición en diciembre de ese año, alegando que el signosolicitado copia la suela de sus zapatillas de baloncesto Adidas Forum.

La compañía alemana sostuvo que la planta de calzado que se pretendía registrar tenía las mismas características (forma, combinación de colores, bordes gruesos, círculos en el fondo) de la suela Forum, resultando idénti-

### **OTROSÍDIGO**

Sin riesgo de confusión

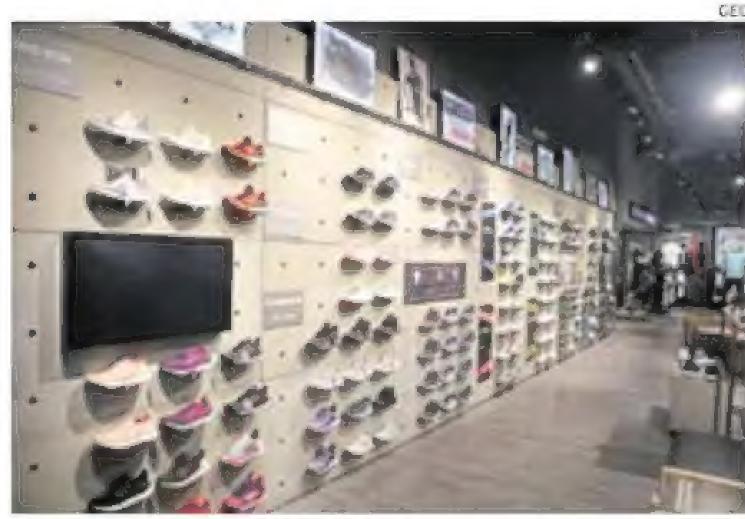
Defensa. Frente a la acusación de la firma alemana, la respuesta del emprendedor local no se hizo esperary, enfebrero del año pasado, Ángel Chilingano manifestó que "los signos encuestión no son gráfica, fonética ni conceptualmente similares en grado de producir riesgo de confusión". Además, el empresario aseguró que su proceder fue de buena fe y sostuvo que solicitó el registro de la marca sin pretender causar riesgo de confusión en los consumidores.

cos. Además, si bien reconoció que las suelas del producto del solicitante muestran leves diferencias (colores y la inclusión de las letras SB), consideró que dichas particularidades no son relevantes para diferenciarlos.

"Resulta improbable que el solicitante no conozca el mercado o los productos (...). El signo ha sido solicitado con mala fe y con la intención de perpetrar actos de competencia desleal", remarcó.

### Postura del Indecopi

En enero de este año, la Comisión de Signos Distintivos del Indecopi declaró infundada la oposición formulada por Adidas y procedió a otorgar el registro del signo solicitado a Chilingano.



Copia. Firma alemana indica que copiaron forma y otros elementos.

Semanas después, Adidas apeló indicando que la decisión de la entidad no consideró los argumentos presentados por la firma.

En esa línea, la controversia fue trasladada a la Sala Especializada en Propiedad Intelectual del Indecopi, la cual luego de corroborar las pruebas de Adidas (publicidad audiovisual, enlaces de establecimientos de venta de Adidas Forum, notas informativas y otros), declaró nula la resolución que otorgaba el registro al emprendedor local.

Asimismo, determinó devolver todos los actuados a la primera instancia, con el objetivo de que emita un nuevo pronunciamiento, considerando los documentos presentados por las partes.





Descubre mas beneficios en clubelcomercio.pe

¿Aŭn no eres suscriptor de Gestión? Suscribete al nuevo Plan Digital con acceso a Club El Comercio desde S/15 mensuales





DESTACA EE.UU., AUNQUE PERÚ NO ES LA EXCEPCIÓN, INDICANEXPERTOS

# Preocupación de inversionistas se orienta hacia el déficit fiscal

Un reciente análisis de Crédicorp Capital apuntó a la relevancia de las finanzas públicas para los inversionistas. Aunque priorizó el caso de EE.UU., expertos analizan la visión sobre una economía emergente como la peruana. El escenario puede tornarse adverso.

### GUADALUPE GAMBOA

norma.gamboa@danogestion.com.pe

Ante la pausa de la guerra comercial entre Estados Unidos y China, la preocupación de los inversionistas ahora está enfocada en el déficit fiscal, especialmente del país americano, indicó Credicorp Capital. Si una potencia mundial genera esta alarma, ¿Cómo se estaría viendo la situación del Perú que lleva dos años sin cumplir la regla fiscal?

En primer lugar, Diego Camacho, economista de la firma financiera, precisó que la razón principal de esta preocupación es el elevado nivel de deuda pública de Estados Unidos y el aumento en el pago de intereses de la deuda, lo cual es una "señal de alerta para los inversionistas en el mercado de bonos".

Si bien en Perú la deuda pública aún no es considerada "elevada", al menos en los dos últimos años no está logrando el equilibrio esperado entre los ingresos y gastos del Estado. Incluso, este año, varios reportes advierten que el riesgo de incumplimiento de la meta sigue siendo alto.

Riesgo en el déficit

Para Luis Miguel Castilla,



Avance. En abril, el déficit fiscal se ubicó en 2.9% del PBI, primera vez en 13 meses debajo del 3%.

66

Las posibilidades están, lo que pasa que nosotros mismos nos damos tiros a los pies. Los políticos no tienen conciencia del daño que le hacen a la economía".

exministro de Economía y director ejecutivo de Videnza, en el Perú existe una clara fuente de preocupación por el déficit fiscal.

La debilidad del marco institucional en el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y las políticas fiscales erráticas—como la reciente aprobación del aumento de recursos al Fondo de Compensación COBREYORO

# Impacto positivo de los precios de metales

Claudia Sicoli, directora de la Carrera de Economía y Negocios Internacionales de la UPC, consideró que será positivo el impacto de los precios de los minerales sobre el país. Solo en el primer trimestre del año, precisó, se ha registrado un importante aumento de exportaciones a China de cobre (22.8%), oro (639.2%) y zinc (126%). "En cuanto a la expor-

tación de cobre al país

del norte, que había re-

que el Perú es visto como un país con muchas oportunidades de inversión en infraestructura y en sectores productivos como minería y agricultura. El verdadero reto está en alcanzar la confianza de los mercados.

gistrado una contrac-

este inicio de año, ha

crecido en 51.2% aus-

piciando un buen año

A su vez, Araoz resaltó

para este mineral",

agregó.

ción en el año 2024, en

66

Tenemos el hub
portuario, la ubicación
geográfica y una red de
acuerdos comerciales.
Entonces, todo eso
ayuda para justamente
atraer inversión".

Municipal (Foncomun)—se perciben como un posible preámbulo a una reducción de la calificación crediticia del país.

"La disminución de la calificación crediticia significaría que los costos de fondeo para el Estado y para el sector privado que emite bonos podría elevarse", explicó a Gestión.

Mercedes Aráoz, exministra de Economía y docente de la Universidad del Pacífico, coincidió en el impacto ante un posible 'downgrading' en la valoración de los bonos soberanos.

La economista señaló que ahora los factores políticos están afectando lacaja fiscal. Esto pone a los inversionistas en alerta, pues si el valor de los bonos cae y aumenta su riesgo, se vuelve más difícil conseguir préstamos internacionales.

"Obviamente, el inversionista local que se fondea de afuera va a sentir también la pegada de que las calificadoras no redujeran la calificación [y restaría un poco el atractivo de invertir acá]", sostuvo.

Esto, señaló, implicaría que financiar proyectos de

inversión, tanto de empresas como del Gobierno, se vuelve más costoso.

En tanto, Castilla apuntó que la propuesta del MEF de flexibilizar las reglas fiscales para acomodar un mayor gasto y la falta de entrega de información solicitada por el Consejo Fiscal también generarían preocupación con vista a las expectativas empresariales.

Esos factores, indicó, muestran que el actual gobierno solo tiene una visión de corto plazo, sin pensar en que esas decisiones puedan tener incidencia a futuro.

"Creo que todo eso condiciona las expectativas empresariales y evidentemente eso explicaría por qué hoy día esa es una preocupación entre los inversionistas", refició.

Uno de los atractivos clave de Perú para la inversión ha sido su marco institucional, particularmente el manejo tecnocrático de la política económica, precisó.

Según el especialista, si este pilar fundamental flaquea, el país se vuelve más susceptible a que la política económica sea definida por móviles políticos o acuerdos en el Congreso, en lugar de por criterios técnicos, lo que afecta la credibilidad.

¿Oportunidad de inversión?

En medio del retroceso de la escalada de la guerra comercial, Credicorp indicó que se esperarían oportunidades para América Latina relacionadas a la relocalización de cadenas de producción y al alza de materias primas, pero ¿Cómo se ve la situación en Perú?

A pesar del "ruido" en el manejo de la política fiscal, Castilla afirmó que el Perú aún cuenta con fuentes de competitividad para atraer inversiones.

Más info en 🚁 🏟 gestion.pe

### RESOLUCIÓN DE SUPERINTENDENCIA

# Mypes ahora deberán reportar a sus beneficiarios finales ante la Sunat

La nueva etapa del régimen alcanza a negocios con ingresos desde 10 UIT, incluyendo emprendimientos familiares y entidades recién constituidas. Sin embargo, expertos observan que se agrega una carga significativa y la necesidad de campañas informativas.

### GERARDO ROSALES DÍAZ

gerardo.rosales@diariogestion.com.pe

Desde el 2019, la Sunat viene implementando de forma
progresiva un esquema de declaraciones informativas que
busca identificar a las personas naturales vinculadas al
control de entidades jurídicas.
Inicialmente, esta obligación
estuvo dirigida a grandes empresas, pero a través de nuevas resoluciones se ha ido ampliando hacia contribuyentes
de menor tamaño.

En esa línea, una reciente resolución de superintendencia (0168-2025) establece un cronograma que incorpora a personas jurídicas con ingresos más bajos, así como a entes jurídicos constituidos en años recientes.

# Cronograma para el cumplimiento de las obligaciones por ingreso

Traines	ngresses næros	Plazo de presentación
1	Más de 100 UIT	Octubre de 2025
2	Más de 50 UIT hasta 100 UIT	Diciembre de 2025
3	Más de 25 UIT hasta 50 UIT	Julio de 2026
4	Más de 10 UIT hasta 25 UIT	Setiembre de 2026
5	Hasta 10 UIT	Noviembre de 2026
FUENTE: Surat		

La resolución establece que la obligación de presentar la rú declaración jurada informativa sobre el beneficiario final Al se extiende a nuevos grupos de contribuyentes, clasificados según sus ingresos netos anuales, medidos en Unidades Impositivas Tributarias grafica de este artículo.

La información declarada debe corresponder al último día calendario del periodo tributario que se esté cumpliendo.

### **Observaciones**

Jesús Ramos, socio del área

tributaria en DLA Piper Perú, y Juan José Assereto, socio de Zuzunaga y Assereto Abogados, coinciden en que la reciente resolución alcanza principalmente a las mype, debido a que el cronograma incluye a entidades con ingresos netos desde más de 100 UIT hasta menos de 10 UIT, es decir, desde aproximadamente S/515,000 hasta S/51,500 al año.

Estas cifras corresponden al rango definido legalmente para las mype, que ahora deberán cumplir con los mismos estándares formales que antes se exigían a grandes con-



JESUSSAL CEDO

Revisiones. La Sunat ampliará fiscalizaciones.

tribuyentes.

Ambos advierten que la obligación no se limita a presentar un formulario. La declaración del beneficiario final es el paso final de un proceso más amplio, que exige identificar razonablemente a la persona natural que ejerce control o propiedad sobre la empresa, sustentar con documentos ese análisis y establecer mecanismos internos de revisión, al menos una vez al año.

Según Ramos, muchas empresas asumen erróneamente que se trata de un trámite único, sin considerar que cual-

### DECLARACIONES

# Forma de cálculo para ingresos

Para determinar en qué tramo se encuentra cada contribuyente, la resolución establece un método de cálculo basado en los ingresos netos del ejercicio gravable 2024. Se consideran los montos declarados en los formularios mensuales y anuales, dependiendo del régimen tributario al que haya estado acogida la empresa (general, mypeo especial). Las declaraciones rectificatorias presentadas hasta el 31 de octubre del 2025 también serán tomadas en

quier cambio en la información declarada obliga a presentar una actualización o rectificatoria, incluso por datos menores como el número de teléfono del beneficiario.

Ramos y Assereto coincidentambién en que la formalidad del proceso puede resultar dificil de cumplir para micro y pequeñas empresas. No se trata únicamente de declarar nombres, sino de aplicar procedimientos de debida diligencia que, en la práctica, requieren asesoría tributaria o legal.

Esto supone una carga significativa para empresas que facturan montos bajos y que, en muchos casos, ni siquiera conocen esta obligación. La exigencia de declarar no se limita a estructuras complejas, sino que alcanza también a negocios familiares o emprendimientos informales con mínima capacidad administrativa.

Ambos especialistas resaltan la necesidad de una campaña masiva de información y capacitación por parte de Sunat, dirigida especialmente a las empresas de menorescala.

En opinión de Ramos, si en etapas anteriores se prorrogó el plazo para fideicomisos y consorcios, no habría razón para no considerar una medida similar para las microempresas.

Más info en 🎻 🌀 gestion.pe

### REPORTÓ PETROPERÚ

# Un nuevo atentado en el ONP y ya suman cuatro en este año

En lo que va del año, son cuatro los atentados perpetrados contra el Oleoducto Norperuano (ONP), informó Petroperú, tras exigir a las autoridades competentes que, dentro del marco de sus atribuciones, adopten de manera urgente las medidas necesarias para salvaguardar la integridad

### ELDATO

Esfuerzos. Representantes de Petroperú, junto con autoridades, vienen participando en espacios de diátogo con la comunidad Sinchi Roca para alcanzar acuerdos que permitan iniciar las actividades de limpieza. de este Activo Crítico Nacional (ACN).

"Lamentablemente, el 27 de mayo de 2025 se reportó un nuevo atentado contra el ONP, ocasionado por la manipulación deliberada de la grapa instalada en el punto de perforación del km 315 + 535, generando una nueva fuga de petróleo al ambiente, la cual

alcanzó una quebrada cercana, agravando el impacto sobre el ecosistema y poniendo en riesgo la salud pública de la población aledaña", explicó la empresa a través de un comunicado.

Petroperú recordó que el 19 de marzo de 2025 se registró un nuevo atentado (perforación) contra la infraestructura del Oleoducto Norperuano (ONP), en el kilómetro 315+535 del Tramo II, ubicado en la comunidad nativa Sinchi Roca, distrito Manseriche, provincia

Datem del Marañón, región Loreto.

cuenta para establecer

el tramo correspon-

diente.

Por ello activó de inmediato su plan de contingencias, logrando sellar la perforación y contener la fuga de petróleo. No obstante, el personal de la empresa fue impedido de realizar las labores de recolección del hidrocarburo y limpieza del área afectada.

Agregaron que las medidas de fuerza impulsados por las autoridades comunales y otros buscan presionar al Ejecutivo para que financie proyectos de inversión del gobierno local.



Delictivo. Último hecho ocurrió el 27 de mayo.

### REPORTESOBREELPERÍODO DE MARCHA BLANCA

# El 80% de la carga que mueve el puerto de Chancay es para Lima

Gonzalo Ríos, gerente general adjunto de Cosco Shipping Ports Chancay, insistió en que existen condiciones de competencia con el puerto del Callao. Mencionó que el informe del Indecopi se refiere a presunciones, "a cosas que se imagina que pueden suceder a futuro".

### ELIAS GARCÍA OLANO

elias garcia@diariogestion.com.pe

Tal como adelantara Gestión, Cosco Shipping Ports Chancay, que opera el puerto de Chancay, confirmó esperar que, este fin de semana, la Autoridad Portuaria Nacional (APN) le otorgue la licencia de operación del nuevo terminal portuario multipropósito.

Ya el presidente de la APN, Juan Carlos Paz, había revelado a este diario que estima otorgar la respectiva licencia de operación para esa moderna infraestructura este domingo 1 de junio.

"Esperamos que (APN) nos otorgue la licencia portuaria, después de haber pasado todos los controles, todos los registros y de haber sido supervisados completamente por la APN durante el proceso de construcción", afirmó Gonzalo Ríos, gerente general adjunto de Cosco Shipping Ports Chancay.

Durante su exposición en el XXII Foro Internacional de puertos, que organizó la Cámara de Comercio de Lima (CCL), Ríos afirmó que la empresa ha completado toda la infraestructura y equipamiento de ese puerto.

Remarcó que la APN ha supervisado cada una de las fases del avance del megaproyecto hasta ahora realizadas, supervisión que ha comprendido desde la construcción, la infraestructura en general,



Relevancia. El puerto de Chancay, administrado por Cosco, buscará aportar a que el Perú sea un hub. Se inauguró en noviembre.

### **OTROSÍDIGO**

### Nuevas conexiones de transporte

Novedades. Gonzalo Ríos afirmó que hay ya diversas líneas navieras operando en el puerto de Chancay, no sólo Cosco Shipping, sino también CGA-CGM, que está estrenando una ruta transpacífico (que incluye a ese terminal) y dijo que, próximamente, lo hará Evergreen, así como diversas conexiones de puertos de la región a través de feeders. Explicó que la aprobación de la Ley de Cabotaje permite incorporar mucha mayor capacidad de transporte.

las condiciones de seguridad y de equipamiento.

Asimismo, Ríos se refirió al informe que emitió el Indecopi a inicios de abril en el que declaró que no existían condiciones de competencia entre los puertos de Chancay y Callao.

Como se sabe, tal documento dio sustento a que el Ositrán iniciara un proceso para regular las tarifas que tendría que aplicar Cosco Shipping en el puerto que opera, aún cuando esa compañía ya aprobó una relación de precios por los servicios que viene prestando desde que ini-

ció su fase de pruebas, en noviembre del 2024.

Cabe recordar, que a poco de que el Indecopi emitiera su informe, la citada compañía había replicado, en general, que sí existían condiciones de competencia, aunque en ese momento indicó que necesitaba evaluar a detalle los argumentos del documento para sentar una posición más detallada al respecto.

### **Presunciones**

Ahora, en su exposición en el mencionado foro, el gerente general adjunto de la empresa, señaló que, seguramente por la oportunidad en la que se ha iniciado (durante el periodo de pruebas del puerto de Chancay), el citado informe se refiere a presunciones, "a cosas que se imagina que pueden suceder a futuro".

Detalló que las premisas del informe del Indecopison que la carga que se genera en la ciudad de Lima no va a ir a Chancay, pero observó que deja de lado que este último puerto ha sido clasificado como un terminal portuario de alcance nacional, al igual que el del Callao y otros del interior.

El fundamento de dicho documento, insistió, es que finalmente no hay posibilidades de que la carga que se genera en la ciudad capital vaya a Chancay, porque tiene una alternativa en el puerto del Callao, aunque dio a entender que, en la práctica, las cifras que arrojan su operación (en periodo de pruebas), muestran otra realidad.

"La verdad es que, en la práctica, solamente en el tiempo de operación (en marcha blanca) en el que estamos, el 80% de la carga de importación, distribuida, demostrada (que mueve Chancay) es de Lima y Callao", argumentó el ejecutivo de Cosco Shipping Ports Chancay.

En tal sentido, Ríos concluyó en que existen condiciones de competencia entre ambos puertos, que, consideró, van a favorecer a los clientes.

Señaló que la empresa percibe que la regulación debe tratar de ser abierta para poder permitir que haya progreso.

"No necesariamente (hay que) regular porque hay que acercarse a un texto o interpretar un texto de determinadamanera; la competencia es importante y ojalá todos los puertos pudiéramos competir con libertad", sentenció.

Más info en 😰 🕞 gestion.pe

### **EN CONTENEDORES ESTE AÑO**



Amarzo.TPP Paracas ha invertido USS194.3 millones, un avance del 77.98% en sus inversiones referenciales de US\$249 millones.

# Puerto de Pisco prevé aumentar en 16% su movimiento de carga

Tras el inicio de su concesión en el 2014 en el puerto General San Martín, en Pisco, la empresa Terminal Portuario Paracas S.A. (TPP Paracas) ha ido avanzando progresivamente en sus inversiones previstas, posicionándose el último año como el tercero de mayor movimiento de carga en contenedores a nivel nacional, ampliando cada vez más su ámbito de influencia en regiones del centro y sur del Perú.

En lo que va de este año, según Ositrán, encargada de supervisar los termina-les portuarios concesionados, la empresa ha invertido US\$8.5 millones.

En una exposición durante el XXII Foro Internacional de puertos, César Rojas Álvaro, gerente general del puerto General San Martín – Paracas, dio a conocer los planes de esa compañía para este año.

Confirmó que, dentro de su plan de inversiones para este año, TPP Paracas prevé incorporar lo que será su primera grúa pórtico de muelle (CTS), además de tres grúas de patio (RTG), una faja de embarque para graneles, la ampliación de sus patios de

### **PARARECORDAR**

Expansión. El gerente general de TPP Paracas destacó que el puerto de Pisco cada vez alcanza una mayor área de influencia, al atraer carga no sólo de la región lca, de zonas productivas (para la agroexportación) como Pisco, Chincha y Nasca.

maniobras, y maquinaria diversa, que demandarán una inversión de US\$35 millones.

Cuando haya logrado la instalación del equipamiento antes mencionado, refirió que la expectativa del operadores alcanzar un movimiento de 90,000 contenedores de 20 pies (TEU), es decir un crecimiento del 16% respecto a los 77,500 TEU que movilizó el 2024.

A su vez, espera alcanzar un movimiento de 3.5 millones de toneladas de carga a granel y carga fraccionada, desde las 3.25 millones de toneladas que movió en 2024.

Asimismo, destacó que, ahora, hay diversas líneas navieras que recalan en el puerto de Pisco, entre ellas Maersk, Mediterranean Shipping, Seabord, CMA-CGM, entre otras,

### **PUNTUALMENTESOBRE EL DÉFICIT FISCAL**

# MEF "descarta" impacto por ajustes en IGV y Foncomun

Ministro Pérez Reyes detalió que la modificación busca cubrir un problema de falta de financiamiento de las municipalidades cuyos recursos están vinculados al número de su población. Señaló que se beneficiarán alrededor de 300.

### RICARDO GUERRA VÁSQUEZ ncardo guerra@dianogestion.com.pe

Eltitular del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), Raúl Pérez Reyes, señaló que eventuales cambios en la distribución de los recursos provenientes del Impuesto General a las Ventas (IGV) y el Fondo de Compensación Municipal (Foncomun) no afectarán el déficit fiscal, cuyo límite para este año es de 2.2% del Producto Bruto Interno (PBI).

Cabe recordar, que la semanapasada, el Plenodel Congreso aprobó un proyecto de ley que plantea reducir de 16% a 14% del total recaudado por IGV (18%) lo destinado para el erario público, mientras que elevade 2% a 4% lo orientado al Impuesto de Promoción Municipal (IPM), que financia el Foncomun.

"Se ha mencionado también que afectará el déficit fiscal [este cambio en el IGV y el Foncomun]. Esono es correcto. No vamos a aumentar el gasto público simplemente porque 66

La recaudación por IPM es poco más de S/2,200 millones, pero lo que se termina asignando a los municipios asciende a S/29,000 millones".

se incrementa el IPM. Hay una decisión de política fiscal atrás", indicó ayer.

Pérez Reyes detalló que esta modificación busca cubrir un problema de falta de financiamiento de municipalidades que tienen baja población.

"Tiene sentido [la medida] porque a más de 300 municipalidades pequeñas, con menos de 1,000 habitantes, lestoca muy poco dinero porque el Foncomun se reparte por el tamaño de la población. Muchas de el las están pegadas a las 8 UIT (poco más de S/ 42,000) que es el mínimo y que cubre gasto corriente y para inversión pública", mencionó.

Descartó también que este cambio en el IPM active una asignación de recursos a quien no necesite o a quien no lo hace bien.

"Hay un preocupación legítima, también la tenemos nosotros. Se observa que no todas las municipalidades tienen el

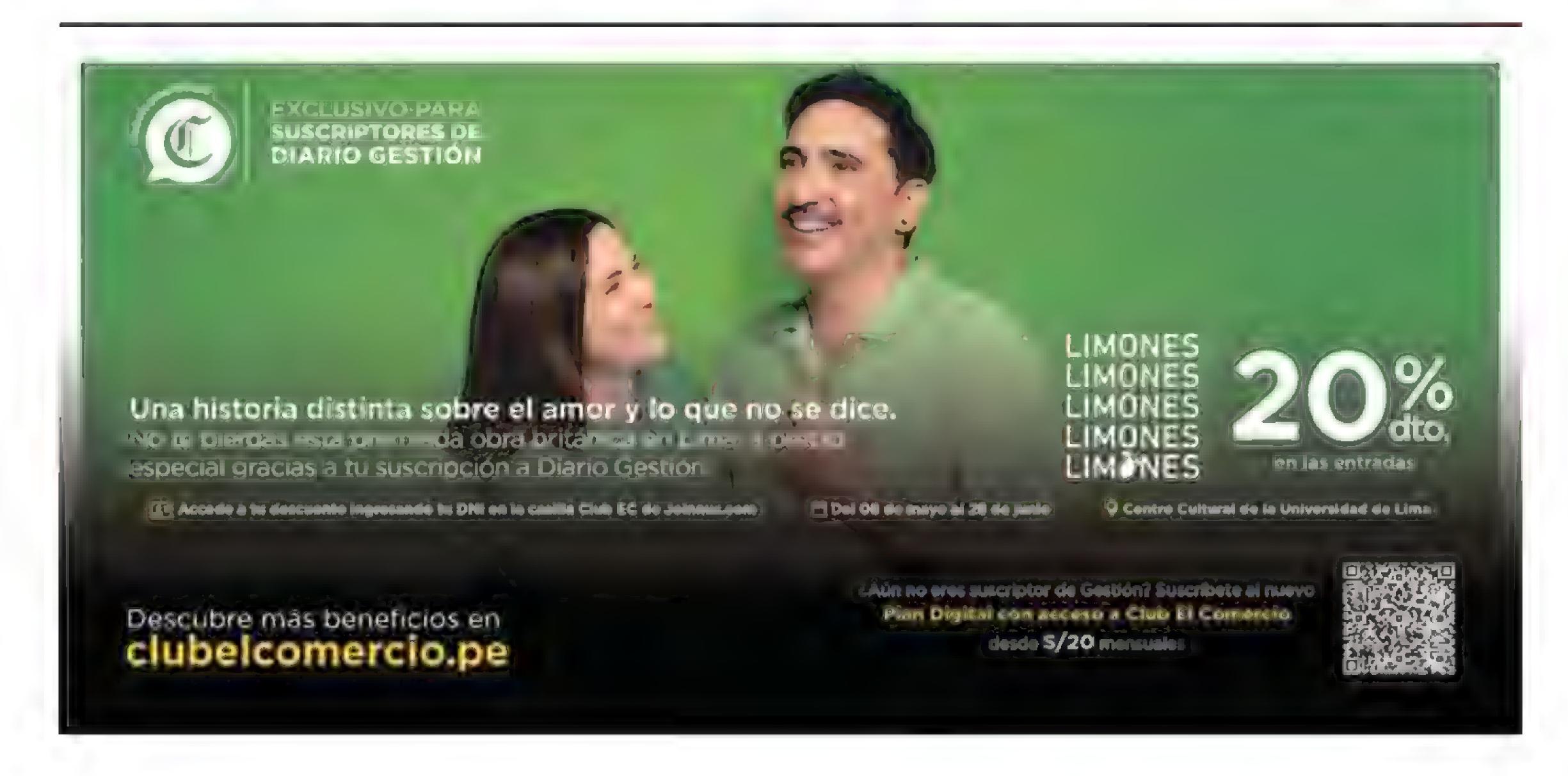


Exclusivo. Dijo que recursos adicionales se usarán solo para obras.

mismo nivel de eficacia", criticó. Sin embargo, el extitular del MEF, Waldo Mendoza, advirtió que sí habrá un impacto directo sobre el déficit fiscal. Coneste año, sería el terceraño consecutivo que se incumple la meta.

"La ley del IGV no afecta al déficit fiscal, tranquilos, ha dicho el titular del MEF. Claro que sí lo afecta. Como el gobierno central tendrá S/ 10,000 millones menos de recursos, y comonorecortarásus gastos, tendrá que endeudarse más. Es decir, el déficit fiscal sí subirá", dijo en X.

Más info en 🗊 🕞 gestion.pe



### **RÉGIMEN ARANCELARIO**

# Se limita criterio para que empresas accedan a drawback

El Tribuna! Fiscal ratificó que una empresa exportadora pierde el beneficio del drawback si no demuestra control directo sobre el proceso productivo. Se evaluó un caso donde se rompió esta vigilancia, incidiendo en la elaboración del bien exportado.

### GERARDO ROSALES DÍAZ gerardo rosales@diariogestion.com.pe

En el marco del régimen de drawback, que permite solicitar la devolución de aranceles por insumos incorporados en bienes exportados, la reciente evaluación de un caso llevó a cuestionar si una empresa puede conservar el beneficio cuando encarga parte de su producción a un tercero que, a su vez, subcontrata a otra empresa.

El Tribunal Fiscal ratificó que esta práctica rompe el vínculo directo con el proceso productivo, desvirtúa la condición de productor-exportador exigida por la normativa y, en consecuencia, impide acceder a la restitución arancelaria.

La controversia se originó cuando una empresa exportadora de colas de langostino solicitó el beneficio del régimen de drawback, alegando que había utilizado insumos importados en la producción de los bienes exportados.

Tras una fiscalización posterior, la Sunat determinó que la empresa no cumplía con todos los requisitos exigidos por la normativa, ya que no acreditó haber participado directamente en todas las etapas del proceso productivo.

Además, se verificó que parte de las actividades productivas fueron encargadas a terceros, quienes a su vez



Esencia. Permite a las exportadoras recuperar un porcentaje de los aranceles pagados por la importación de insumos utilizados.

### **OTROSÍDIGO**

# Foco en presentar documentación

Límites. Otro aspecto observado por Dávila es el nivel de exigencia en la documentación. Según detalla, la Sunat y el Tribunal Fiscal consideran inválidos comprobantes de pago o guías de remisión que no cumplan todos los requisitos formales, incluso sireflejan operaciones reales.

subcontrataron a otras empresas.

El Tribunal Fiscal analizósi la subcontratación realizada por los terceros desvirtuaba la calidad de productor-exportador exigida para acceder al beneficio. Concluyó que, si bien una empresa puede encargar parte del proceso a un tercero, esta debe mantener el control sobre la producción.

Cuando el tercero subcontrata nuevamente el servicio, se rompe ese control y se pierde el vínculo directo con la elaboración del bien exportado, lo que impide calificar como productor. Por tanto, esta práctica no permite acceder al régimen de restitución de derechos arancelarios.

Uno de los puntos centrales de la resolución del Tribunal Fiscal es la interpretación del concepto de empresa productora. La normativa no define que se deba intervenir en todo el proceso, pero el Tribunal ha reiterado que no se puede hacer una lectura parcial.

"Se exige que la empresa haya participado en todas las etapas de la producción del bien exportado, no solo en una parte", afirma Jorge Dávila Carbajal, socio del Estudio Rubio Leguía Normand.
Por su parte, Katarzyna Dunin Borkowski, especialista en derecho tributario, precisa que esta interpretación ha sido sostenida de forma reiterada por el Tribunal desde hace más de una década.

Más info en 🗊 🕝 gestion.pe

### SISTEMAELÉCTRICO



Suministro. Se alistan normas para darle mayor estabilidad.

# COES descarta apagones por congestión en red

Los apagones que sufrieron Chile, España y otros países, en lo que va de este año, pusieron en alerta a los expertos ante la posibilidad de que lo mismo pudiera ocurrir el Perú, a raíz de la creciente congestión que se viene registrando en el sistema de transmisión eléctrica al interior de nuestro país.

Sin embargo, el presidente del Comité de Operación Económica del Sistema Eléctrico Interconectado Nacional (COES), César Butrón, en diálogo con Gestión, descartó que la congestión existente vaya a significar el riesgo de racionamiento del servicio, aunque afirmó que nunca se puede descartar la ocurrencia de fallas en ese sistema.

La probabilidad de cortes en el suministro, según
Butrón, es bastante menor
en el Perú que en esos otros
países porque no tenemos
la alta penetración de energías renovables no convencionales (Recursos Energéticos Renovables – RER)
que tienen Chile y España.

Aun así, reveló además que, en nuestro país, ya el Ministerio de Energía y Minas (Minem) trabaja en propuestas normativas que

### 

Trabas. Butrón reconoció que hay otras obras de redes de alta tensión, correspondientes al Plan de Inversión de Transmisión (PIT) que deben aplicar las empresas distribuidoras eléctricas del Estado (fuera de Lima e Ica) que están muy atrasadas, por demasiadas limitaciones para ejecutarlas.

llevarían a reducir los riesgos asociados a una mayor penetración de tecnologías de estos recursos, haciendo referencia a las eólicas y solares.

Vale recordar que -según informáramos- en abril último un informe del COES dio a conocer del aumento del tiempo de congestión en equipos de transmisión del Sistema Eléctrico Interconectado Nacional (SEIN), que acumularon hasta 196.80 horas en ese mes, cuando en el mismo período del año pasado apenas habían reportado 7.28 horas de congestión.

Al respecto, explicó que no se trata de una congestión estructural como la que tiene Chile, sino de congestiones locales, temporales, en este caso, derivadas del retraso en la ejecución de obras de transmisión.

### **ENEROY ABRIL**

### Canon de hidrocarburos suma S/836 mlls.

La producción de hidrocarburos, tanto de gas como petróleo, generó S/836 millones en canon y sobrecanon entre enero y abril de 2025, que fue repartido en seis regiones del país, informó Perupetro.

Según indicaron, los recursos se asignaron a Cusco, Piura, Tumbes, Ucayali, Loreto y Puerto Inca (Huánuco) para financiar el desarrollo de obras de infraestructura de impacto regional y local.

Cusco recibió la mayor asignación con S/568 millones, seguida por Piura con S/117 millones, Loreto con S/91 millones, Tumbes con S/94 millones, Ucayali con S/23.6 millones y la provincia de Puerto Inca, en Huánuco, con S/2.3 millones.

Como se sabe, esto es un aporte que reciben los gobiernos regionales y locales, así como universidades nacionales e institutos superiores pedagógicos y tecnológicos estatales por la explotación económica de los recursos hidrocarburíferos en dichas zonas.

Desde 1993 hasta la fecha, el monto acumulado de canon y sobrecanon transferido a nivel nacional asciende a S/ 44,830 millones.



Se paga por producción fiscalizada de hidrocarburos.

### BAJOLALUPA

### **EDUARDO MORÓN**

Presidente de la Asociación de Empresas de Seguros – APESEG



# Reconstruyamos la fortaleza fiscal

Estamos desaprovechando los vientos a favor de una economía mundial que, si bien está complicada, sigue ofreciéndonos precios altos y demanda creciente.

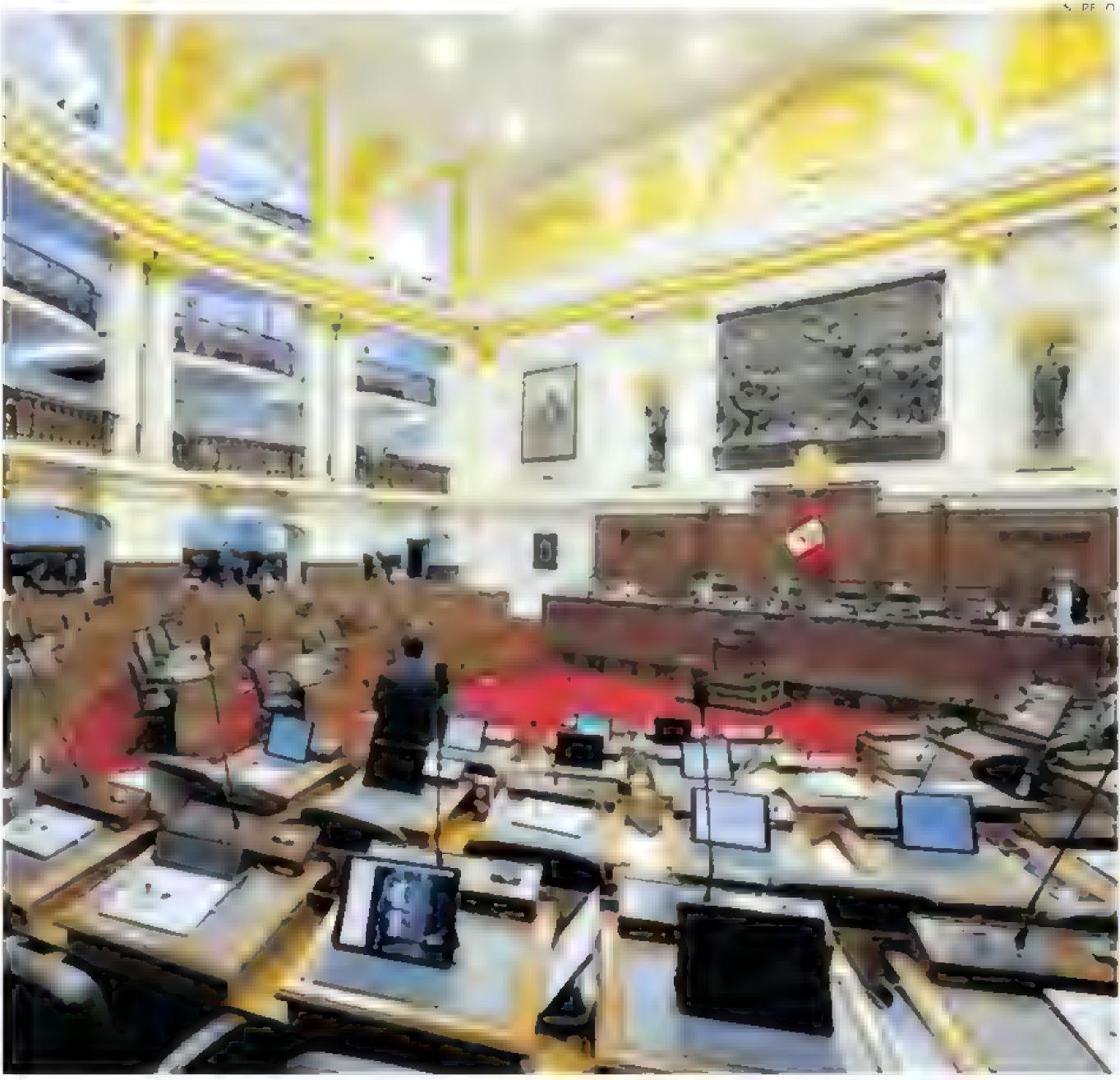
uando un extranjero llega al Perú, lo primero que pregunta es por qué parece que el país
avanza con el freno de mano puesto. Los
términos de intercambio están en niveles
récord históricos, es decir, nos pagan mucho más por lo que exportamos sin que hayamos hecho
mayores esfuerzos para lograrlo. Ese shock de riqueza
que recibe el país debería gatillar un boom de inversiones en proyectos mineros, permitir volver a llenar los
fondos fiscales para emergencias, y facilitar una constante reducción de la pobreza.

Sin embargo, ninguna de las tres cosas está ocurriendo. El boom lo vive la minería informal, los fondos de emergenciasiguen esperando regresar a los niveles previos a las dos emergencias (el Niño 2017, la pandemia del 2020) y la pobreza no regresará a niveles prepandemia sino hasta el 2030.

Estamos desaprovechando los vientos a favor de una economía mundial que, si bien está complicada, sigue ofreciéndonos precios altos y demanda creciente. Salvo la renaciente Argentina, el resto de los países vecinos no son especialmente atractivos ahora, porque tienen gobiernos erráticos respecto a la inversión privada.

Aestas alturas del próximo año, ya sabremos quiénes disputarán la segunda vuelta electoral, y el mandato del nuevo (y ojalá último) Gabinete Ministerial debería ser, primordialmente, garantizar una transición ordenada y dejar las cuentas fiscales en orden, sin ninguna sorpresa que limite la actuación del próximo gobierno.

Lamentablemente, desde el Congreso se sigue creyendo que los ingresos fiscales son infinitos, que repartir exoneraciones tributarias está bien siempre y cuando alguien aplauda. Estamos discutiendo la mejor forma de hacer proyectos de inversión pública pero el Congreso acaba de quitar dos puntos al IGV para engrosar el Foncomun.



Lamentablemente, desde el Congreso se sigue creyendo que los ingresos fiscales son infinitos, que repartir exoneraciones tributarias está bien siempre y cuando alguien aplauda.

Nos hemos olvidado de que las bases constitucionales de nuestra fortaleza fiscal son: (a) un banco central independiente, impedido de financiar al gobierno; (b) la prohibición al Congreso de tener iniciativa de gasto; y (c) la subsidiariedad de la inversión pública, que limita las aventuras empresariales financiadas por el Estado.

La política fiscal es la herramienta a través de la cual el gobierno intenta alcanzar

varios objetivos: (a) estabilizar los ciclos de la economía; (b) reducir las desigualdades en la población más desfavorecida.

Su potencia se debilita cuando no se respetan los equilibrios presupuestales, tanto los del año como la capacidad futura de repagar nuestras obligaciones – eso que llamamos sostenibilidad—, pero también se debilita cuando los escasos recursos fiscales se destinan a financiar proyectos de inversión que no se terminan nunca o a pagar planillas de personas que no

Si tuviese que pedirle algo al nuevo gabinete es que nos devuelva la genuina preocupación por no malgastar los recursos fiscales".

hacen nada productivo. En ambos casos, ese gasto no produce ningún servicio a la población.

Si tuviese que pedirle algo al nuevo gabinete, sería que nos devuelva la genuina preocupación por no malgastar los recursos fiscales. Los períodos de altos precios de nuestros commodities no son eternos. Como siempre digo, la verdadera prudencia fiscal es asumir que los choques positi-

vos serán temporales y que los choques negativos serán permanentes. De esa manera, retomaremos la senda de la prudencia que permitirá financiar las infraestructuras que aún necesitamos—a través de los diferentes mecanismos—, pero a tasas bajas, sin poner en riesgo la posibilidad de asumir deudas que luego será complicado repagar.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor



SEGÚNESTIMAEXCHANGEBINANCE

# Cerca de 2 millones de peruanos invertirían en criptomonedas este año

La baja penetración de los activos digitales, y la masificación del uso de smartphones, hacen de Perú una oportunidad para el crecimiento del negocio de exchange. Binance anunció que busca alianzas conentidades financieras reguladas a nivel local.

### GUILLERMO WESTREICHER H.

guttermo.westreicher@dianogestion.com.pe

Unos 1.28 millones de peruanos poseían criptomonedas al cierre del año pasado, sin incluir las inversiones en ETF relacionados, lo que equivale al 3.7% de la población del país, según datos difundidos por Binance.

Así, las condiciones del mercado local permiten prever un incremento de entre 40% y 50% anual en el número de usuarios en los siguientes periodos, afirma la exchange, una de las más grandes a nivel global.

Lo anterior significa que en el 2025 se podría llegar incluso a 1.9 millones de peruanos invirtiendo en monedas digitales.

"Perú tiene una ventaja grande y es que existe una alta penetración de teléfonos inteligentes. Estamos hablando de entre 90% y 91% de pene-tración de este tipo de tecnología. Además, hoy únicamente el 3.7% del país posee inversión en criptodivisas, hay un océano azul muy grande ahí de potencial. Se parte de una base mucho más baja (en comparación con otros países de la región)", sostuvo Daniel Acosta, gerente general de Binance en Colombia, Centroamérica y el Caribe.

El ejecutivo destacó que el crecimiento proyectado en Perú es mayor que el estimado para América Latina, dondese espera un incremento de 30% anual en promedio para los próximos cinco años.

Acosta remarcó también que lo que diferencia a Perú de otros mercados como Argentina o México es que la moneda local es estable. Por ello, no se genera el incentivo de invertir en bitcoino en criptomonedas como forma de protección del poder adquisitivo, explicó.

"Comparado con otros mercados, la moneda local no ha



Expansión. El mercado de criptomonedas peruano alcanzaría un volumen de USS 282 millones en este 2025.

### as Cole III.

Ahorro en remesas. Otro factor que impulsa el uso de criptomonedas en la región, destacó Daniel Acosta, es que pueden permitir ahorrar la comisión que se cobra por el envío de remesas de entre 8% y 15%.

Así, entugar de transferir dinero a su país de origen, la persona podría mandar, por ejemplo, stablecoins (criptomonedas cuyo valor está asociado a un activo real como el dólar), explicó.

tenido una devaluación contra el dólar significativa (en el 2024). Entonces, (quienes invierten en criptomonedas) son sobre todo personas interesadas por la tecnología, y que ven una oportunidad de inversión a largo plazo", afirmó el gerente.

El mercado de criptomonedas peruano alcanzaría, de acuerdo con Binance, un volumen de US\$ 282 millones en este 2025.

### Alianzas

Acosta comentó también que están buscando alianzas con instituciones financieras reguladas a nivel local. Por un lado, explicó que la idea sería que los usuarios puedan realizar depósitos y retiros de dinero entre Binance y un banco (tal como funciona paypal).

"Hay un modelo (que es el único con el que trabajamos actualmente en el país) que se llama mercado P2P (personas a persona)", indicó el ejecutivo.

Bajo ese esquema, cuando dos individuos realizan, por ejemplo, una compraventa de bitcoin, Binance retiene temporalmente en una cuenta los fondos correspondientes a la operación, hasta que se cumplan todos los términos de la misma.

"En mercados más evolucionados, lo que vemos es que podemos hacer alianzas con entes regulados, entidades financieras desde donde el usuario pueda transferir dinero a Binance y así comprarle directamente criptomonedas a nuestra empresa. Ahí es donde buscamos alianzas también (en Perú)", apuntó.

"Estamos buscando en este momento algunos aliados", manifestó el ejecutivo, "No puedo dar tiempos, simplemente tenemos esa intención", agregó.

Acosta refirió además, en el contexto de sus prospecciones para la expansión de la exchange en el país, que cuentan con negocios business to business, brindando una infraestructura a instituciones financieras, como fintecho bancos, para que ellos puedan ofrecer a sus propios clientes la inversión en criptoactivos.

Más info en 🌮 🍎 gestion.pe

### LUEGO DE RECIBIR AUTORIZACIÓN DE LA SBS

### Financiera Santander Consumer se convertirá en banco

La Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS) autorizó la conversión de Financiera Santander Consumer S.A. a empresa bancaria bajo la denominación social de Santander Consumer Bank

En marzo, la Junta General de Accionistas de la institución, entre otros acuerdos, ya había aprobado la conversión

de la financiera a un banco.

Así lo anunció la entidad mediante un hecho de importancia en la Superintendencia del Mercado de Valores (SMV). Además, decidió modificar de manera integral el estatuto social, sujeto a la aprobación previa de la superintendencia.

La institución en cuestión viene atravesando un proceso de transición que inició con la compra del 100% de las acciones representativas del capital social de Crediscotia Financiera, de titularidad de Scotiabank, por parte del



Bancos. Un nuevo competidor ingresará a este mercado.

Banco Santander (España). Tras ello, Crediscotia cambió de nombre y pasó a ser Financiera Santander Consumer, aunque solo fue un paso en su objetivo de convertirse en banco.

Para el Banco Santander, esta adquisición le permite complementar su modelo de negocio global de Digital Consumer Bank.

# BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Miércoles, 28 de mayo del 2025

		Anterior (S/ )	COTIZACIÓN Máxima (S/)	Minkma (S/)	Clerre (S, )	Variación resp al cierreant (%)	Montos negociados (milis S/ )	(%) de partic	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac	Capitatización bursáti (mils USS)	1/ Dividendos Vield (%)	2/ PER (veces)	3/ Predo/ valor cont	4/ Utitidadneta consobdados (mits USS)	Rentab Ultima semana	itidad de En el mes	la acción En et trim	Enel año
BANCOS Y FINANCIER	AS	E 450077									46 6561 9					*****		****** J J J J J J J J J J J J J J J J		
▼ Banco Continental	(1	L510	1.520	1.500			0.33			44.0		3665.46	d vices e e e e e e e e e e e e			566.39	0 67	4 90	-2.60	0 67
▼ Banco de Crédito ▼ interbank	C1	4 380 1650	4 370 1640	4 350	4 35	-0 68 0 61	0 20	0 37 0 55	46141 184180	46 0 2 0	97 06 15 69	15503 66 2836 52	4 07	10.21 8.95	122	1514 82 305 97	-2 68 0 61	1 16 14 69	1002	8 75 13 67
Scot abank Peru	£1	12 490	12 490	Q 400	12 49	0.00	0.58	106	46436	20	19 61	2822 87	407	10 77	0.86	266 47	8 80	8 70	18 95	21 26
DIVERSAS			- " -																	
A Ferreycorp	CÍ	3 150	3 160	3 150	3 16	0 32	1 34	2 44	424000	18 0	100 00	821 31	6 47	5.78	104	141 67	1.28	5 69	728	15 33
Hermes Transp Blindado A inv Portininas Chancay		7 910 0 144	7 910 0 146	7 910 0 144	7 91 O 15	0 00	0 13	0 24	16943 2092439	10 77 0	4 90 91 18	189 60		-			3 57	2 0 3	17 14	-12 h 29 27
AGRARIAS	, br.	0 144	UNO	U MA	013	0 0-3	0 30	0 13	2032433	,,,	31.10						3 37	203	17 14	2721
Aground steal Pomasca	C1	0.240	0 240	0 2 3 3	0.23	2 92	0.04	0.07	165350	40	5294	20 17	-	3 26	0 11	6 17	6 80	0 87	356	2 92
Cartavio	C1	45 000	45 000	45 000	45 00	0.00	0.01	0.03	307	110	55 88	278 59	10 45			22 10		3 45	7.40	5.63
▼ Casa Grande INDUSTRIALES COMU	(1	11900	11960	11 800	11 81	0 76	117	213	98832	21 0	B3 33	273 30	12 46	13 54	0 95	36 45	0 76	0 4 3	199	1.58
A KOOD	CI	8 600	8 600	8 600	8 60	0 00	0 07	0 12	7690	200	99 02	2013 69	4 38	16 72	4.45	120 41	106	4 75	5 90	30 46
Backus y Johnston	AC1	183 000	183000	183 000	18.3 00	0 00	0 01	0.03	81	20	4 90	689121	- 70	11 34	2 75	615.82	100	8 50	8 50	7 11
A. Jnacem Corp	(1	1550	1570	1560	156	0.65	15 75	28 78	10031344	14 0	90.20	762 86	128	6 11	0 47	124 46	2 50	1 30	0.65	195
<ul> <li>Cementos Paçasmayo</li> </ul>	C1	4 230	4.250	4 200	4 20	0 71	0.28	0.52	67512	34 0	88 24	490 33		8.87	142	55 37			3 45	0.7
A Sideringica del Pero MINERAS COMUNES	Ĺ1	1660	1 740	1690	169	181	0 07	0 13	41275	18.0	70 59	325 00		12 39	124	26 16	0 60	0 59	7.14	0.59
A Minera Poderosa	£1	7 850	7 950	7 900	790	0.64	0.06	0 12	8178	230	73.53	1302.20	3 91	11.42	2 52	110 39	19 47	17.71	4 82	2 34
Shougang Hierro Peru	Cl	34 000	34 000	34 000	34 00	0 00	0.01	0.01	200	10	14 71	4166 41	, ,	7 56	8 28	549 66	2 11	12.82	10 53	19 05
A Volcan	BC1	0 193	0 204	0 189	0.20	4 15	3 61	6 60	18398827	116 0	99 02	323.25			0 44		9 8 4	3 08	4 29	3 37
SERVICIOS PÚBLICOS	61	a cito	1600	à cha	3.00	ò 27	o do	o ir	NAFAA	25.0	As AS	źni oa			0.53				14 63	20.03
A Engie Energia Peru  A Hidrandina	(1	3 670 1 400	3 680 1 410	3 680 1 410	368	071	0 0 3	0 15	22512 14650	15 Q 3 Q	81 37 63 73	60798 29990		8 22	0.51	36 39	2 08	6 0 0	-14 62 14 02	-10 02 14 02
INDUSTRIALES DE INV	ERSIÓN		1410	. 410	1,441	0 / 1	0.04	004	140 30	3.0	0.175	599 30		0 24	1 1.3	20 17	2 00	0.00	14 02	P4 U2
A Backus y Johnston	н	19 000	19 010	19 010	19.01	0.05	0.04	0.07	2091	20 0	82 35	689121		11 77	285	615.82	120	150	700	17 35
■ Cerveceria San Juan	II.	41500	41500	41500	4150	0 00	0.02	0 03	450	60	28 43	1138 75		10 05	7.81	101 51	6.14	13 54		0.24
Corp Aceros Arequipa		1050	1050	1050	105	0 00	0.05	0 09	45838	60	68 63	479 78	2 62	5 04	0.38	59 91		9 38	9 16	3 91
<ul> <li>(El Cornerdo) vigenta invella intendica</li> </ul>	11	5 300	5 300	Š 300	5 30	0 00	Ó 15	0 27	27973	10	10 78 2 94	33 40 216 76	6 64	10 20	0 13 2 51	19 60 7 24		2 50	18 75	35 94 -5 36
MINERAS DE INVERSE	ON	, ,,,,	7 200	3 300	, , , ,	0.00	0.,	01	4.7.7	. 0		2.0.0		10 20	2 7.	,			/ / -	,,,,
▲ Minera Čorona	1	18 310	19 200	18 310	19 20	4 86	0 69	0 17	4975	80	31 37	189 78		13 59	1.06	13 96	12 61	47 69	60 00	56.22
■ Minera € Brocai	11	7 750	7.750	7 750	7.75	0 00	0 04	0.07	5000	10	24 51	472 01	4 78	19 26	0.82	17 97	0 65	17 42	5 59	6 14
Minsur EMPRESAS DEL EXTE	BIOD (EN	4130	4 130	4 120	4 12	0.24	0.52	0.95	125570	34 0	94 12	326 3 19	6 59	6 82	194	29 23		1 73	4 19	13.08
A Apple	Com	199 960	201 300	201300	20130	0.67	0.01	0.01	33	50	85 29					97294-00	0.35	4 60	10 93	20 12
A. The Boeing Company	Com	201000	201700	201700	20170	Ó 35	0 0 3	0.05	126	10	15 69					11571 00	2.61	15.26	10.82	12 93
A Chedicorp	C1	207 300	208 500	206 640	208 50	0.58	0 44	0.81	2137	15 0	99 02	19678 71	141			13 48 70	4.25	373	12 10	15 83
Meta Platforms Inc		38 960	646 000 42 900	644 850	644 85	2 49 10 11	0 0 0 0 0 0 0	0 04	34 1379	40	81 37 3 92					65635 00	1 28 10 17	20 08	12 34	6 48
<ul> <li>Global X Séver Miners Si</li> <li>Hudbay Minerals Inc</li> </ul>	Com	8 950	8 950	42 900 8 950	42 90 8 95	0.00	0.00	0 01	804	4.0	92 16					154 74	4 31	24 83	18 28 19 33	5 9.3 10 49
A in gt ju Peru Corp	CI	26 990	27 000	27 000	27 00	0.04	0 31	0.58	11663	410	92 16	2709 34		10 85	163	258 03	3 26	3 57	493	14 96
▼ Intercorp Financial Service	25 Ç1	36,280	36 000	35 790	35 80	1 32	0.03	0.05	765	7.0	9118	41.33 03		1189	142		0.39	6 87	7 41	2349
▼ NV OiA Corporation	Com	135 250	137 000	135 000	135 00	0 18	0.75	136	5501	60 0	97.06					72880 00	3 05	25 35	24 42	-146
<ul> <li>SPDR Gold Shares GLD</li> <li>Powershares QQO</li> </ul>	,	308 700 521 500	303 600 521 400	303 000 521 000	303 60 521 00	0 10	0 37 0 06	0.67	1206	3.0	71 57 85 29						0 26 0 97	0 91	5 33	25 45 107
▼ Standard & Poors DR		590 000		589 000	589 20	014	0 65	118	1098	16 0	96 08						0.55	693	5 66	0.03
▼ Southern Copper Corp		92 650	91 700	91.700	91 70	103	0.02	0.04	252	3.0	87.25		0 76			3586 70	1.44	2 92	173	0.43
▼ Tesia inc	Com	361 000	362 350	356 070	356 07	1 37	189	3.45	5280	11.0	93 14					637100	6.29	28 55	37 48	14 30
A Barnek Gold Corp ABX		18 990	19 050	19 050	19 05	0 12	0 02	0.03	800	10	35 29					2323 00	128	9 29	155	21 17
<ul> <li>Van Eck El Dorado Pero</li> <li>Waimart Inc WMT</li> </ul>	Com	12 860 98 700	12 780 97 100	12 780 97 100	12 78 97 10	0 62 1 62	0 00	0 00	137	30	97 06 24 51					19436 00	0 08	5 97 1 5 9	2 16 12 16	8 86 5 54
<ul> <li>Global X Copper Miner:</li> </ul>		39 850	40 000	40 000	40 00	0 38	0.00	0 00	50	10	23 53					12410 00	0.38	251	5 66	2 56
JUNIORS (EN USS)																				
■ Pagoro Minerals Ltd	¢	0 360	0 360	0 360	0 36	0 0 0	0.01	0 02	29265	130	83 33						270	14 29	3187	6364
■ PPX Minig Corp	N.A.	0.050	0 050	0.050	0.05	0.00	0.01	0.02	211400	20	41 18							25 00	6129	66 67
VALORES EMITIDOS EL B. Soc. Minera Cerro Verd		39 500	39 800	39 400	39 50	0.00	0.14	0.25	3442	17.0	86 27	13827.21	3 98	15 39	2 02	808 39		128	5 37	118
ADR (EN USS)	C. C.	33300	37400	35400	37.30	0 00	Q IM	047	3442	11.0	(>1) & /	Lange et	3 70	.,,,,	7 02	6 75 77		120	2 2.	11(1
Amazon Com Inc		204 000	206 400	205 150	205 40	0 69	0 12	0.22	597	60	92.16					65944 00	255	12.86	828	-1 02
■ Freeport Memoran FC)		39 500	39 500	39 500	39 50	000	0.00	0 01	114	10	72.55					1768 00	2 3.3	6 13	4 06	128
A witer Corp.  Meet Corp. C Debugs Co.	Com	20 460	20 530	20 530	20 53	0 34	0.00	0.01	185	10	58 82					19196 00	4 29 1 01	4.21 5.57	1189	2 14
<ul> <li>▼ Morex Sharp &amp; Dehrew Cor</li> <li>▼ Microsoft Corporation</li> </ul>		77 270 459 000	76 870 457 200	76 870 457 200	76 87 457 20	0 52	0 02	0 04	258 290	10 10	15 69 90 20					17434 00 96635 00	0.93	16 75	18 18 22 67	25 22 7 32
Minas Buenaventura	Cl	14 830	15 020	14 920	14 92	0.51	0.04	0 08	2949	17 0	99 02				109	2007344	0.73	5 22	4 36	24 85
A Wait Disney DIS	Com	111 200	112 050	112 050	112 05	0.76	0.00	0.01	39	20	52 94					8910 00	0.76	24 50	13.57	0.40
▼ Alphabet Inc COÖGL	Com A	172 700	174 000	172 450 95 550	172 45	0 14	0 16	0 29	926	14.0	92 16 59 80					110996 00	2 04	9 44	11.26	10.29
▼ Micron Technology Inc.	Com	96 390	95 550		95 55	-0 87	0.00	0.01	42 00							4672 00	3 3.3	25 00	1168	11 82

Fuente Economática

V. Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/ Evalua la subvaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a 1xº veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/ Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor teórico de la acción de la acción de la acción de las consolidados anuales despecto de los ultimos cuatro trimestres disponibles. 5/ Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.





PERU GEN

SP/BVL

SP/BVL LIMA 25

SP/BVL PERU SEL

S&P/BVL INGENIUS -0.17%









		Ī			Regulabilitad	T	
ipo de fondo	Monedas	Fecha	Valor cuota (\$/ )	1dia (%) 1/	30 dias (%) 2/	Mensual (%) 3/	Anual (%
TENTA VARIABLE			****		2.2002	4	3.00
BEVA Agresivo Soles BCP Acciones Credifondos	5	27 05 25 27/05/25		0 0414	3.2812	2 7721 3 6836	2 16 9 69
Accords FM V	5	27 05 25		0 4257	3 7312	3 0 6 77	5 07
40 Julivest Folido Severtivo	5	27/05/25	lettatetet <del>e -</del>	0 2989	3 4 5.50	3 2067	6.92
cotia Fondo Estrategia Latam	5	26 05 75	4 43/18	O SΠ6	6 1083	5 0014	9 65
ura Acciones FMIV	<u> </u>	26 D5 25		0 24 39	3 9752	3 7603	6 98
are Cap Clobal phovation Finity B (tos.)	S 4441	27/05/25	128 7085	3 2510	16 5690	8 /620	0 79
aro Cap. Global Innovation Fmiv C (Ins.)		27/OS/25	127 0752	19408	16 5414	8 7413	0 89
Icp Acciones Global From	S	27/05/25	195 6173	1.3651	6.3980	5 7724	447
cp Deuda Global	5	27/05/25	115 4043	0 1737	0.2736	0 1219	1.28
aro Capital Deuda Global Frilly A	5	26/05/25	106 4063	0 0605	0.3755	0.2187	1 16
aro Capital Deuda Global Fmlv B	S	26/05/25	105 3930	0.0600	0.3704	0.2144	113
aro Capital Deuda Global Fmiy C	5	25/05/25		0.0595	0 3653	0.2101	1 17
aro Capital Renta Variable Clobal From A	5	26/05/25	7 0 1 mm		4 1497	3 6 3 6 6	29
aro Capital Renta Variable Global Errity B	S	26/05/25	140 9044	-0 0126 -0 0145	4 1286	3 6013	3 00
INDAAWAMI		20,03,12	710 3011	-0010	1074	3 00.12	10.
redicorp Capital Barrera Condicional IX Fris	N 5	27/05/25	100 5534	-0 0200	-0 4962	1.0415	3 88
(P (recimento	5/	27/05 25	165.3418	-0.2329	17918	1.7422	4 18
ENTA MIXTA BALANCEADO SOLES  GVA Batanceado Soles	5/	77/05/75	M2 7676	0.7260	1.6182	1.2635	1.73
CP Europhiado	5/	27/05/25	113.2108	0.7203	19440	12279	-0 79
ENTA MIXTA BALANCEADO - DOLARES		and the second of the second	The local section is a section in the section in the section in the section in the section is a section in the		, 2 , 1 , 2		
8VA Batanceado Dotares	S	27/05/25	99 1375	0 0175	0.2394	0 4894	1.17
CP Equiprado Credifondo		27/05/25	149.6834	0 0008	1.3929	1.4363	4.45
Minte Bat soceado			71.777			1 9 8 3 4	, 6 G
ENTA MIXTA MODERADO - SOLES							
BVA Estrategico Conservador Soles		27/05/25				0 6П3	19
CP Moderado Inversión Fiex ble Frow	5/	27/05/25	162 931B 164 1997	-0.0854 0.0409		0 6537	2.40 1.93
ENTA MIXTA MODERADO - DÓLARES	3/	27/93/23	R04 1997	D 0403	0.4702	0 32/3	142
BVA Distributivo Douves Emily En Douves	5	27/05/25	110 0201	0.0185	0 4513	0 3255	2 55
CP Moderado Credifondo	5	27/05/25	58 2425				2.56
ISTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PI	AZO - 50						
BVA Soles Continental	5/	27/05 25	384 0560	0 0192	0 7010	0 3740	3 02
LP Car sevador Med Plazo	\$/	27/05/25	213 3816		0.6767	0.3710	2.74
Mediano Plazo Soles	5/	_2//05/25	222 8.382	0 0603	0.2262	0 3059	2 36
ISTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PI			212.25.25	0.1100	0.5035	0.3005	7.0
BVA Dotares Confinental			212 2676 175 9751	Q 118.3 Q 4079		0.2985 0.5155	2 9
BVA Leer es estar adelante Conf CP Conservador MP	Š	27 05 25		0.0805		0 2178	2 43
Mediano Plazo	Ś	27 05 25		0 0350		0 1686	200
ISTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZ	O - SOLES					The second secon	
BVA Suces Monetar o	5	27/05/25	202.3484	-0.0026	0 5056	0 3853	22
BVA Cash Sons	5	27 05 25	166.4315	0.0130	0 3747	0 3181	1.72
CP Carto Pluzo Credifondo SAF	5	27/05/25	TO COLUMN TO THE PARTY OF THE P	0 0176		0 4049	1.98
cotra Fonde Depósito Disponible	5	26/05/25	" (foliascere)	0 0279	0.2795	0.2346	Q 1
rota Fonde Cash ura Corro Pluzo	3	26/05/25	20 6495	0.0073	-1.259B 0.4071	-12718	-1 <i>7</i>
ISTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZ	D DOLA		1332331	0 00/3	0 4071	mere libitor	
iviso Conservador Dovares	5	26/05/25	105 7164	-0.0007	0.3003	0.2803	-6.9
BVA Douses Manetano	5	27/05/25	and distribution and all the second s	-0.0077	0 4237	0 2879	2.0
BVA Cash Dorares	5	27/05/25	124 5069	0.0115	0 3418	0 2882	163
CP Corto Plazo Credifondo SAF	\$	27/05/25	The state of the s	O 0201	0 5219	0 3112	2 07
cotia Fondo Deposito Disponible	5	26/05/25	OHIO Bir Direct	0 0184	0 6786 _		2.26
cotia Fondo Cash	\$	26/05/25	THE STATE OF THE S	0.0248	-0 0079	0.0517	088
ara Corto Plazo	420 SOL	14/05/25	140 2531	0 0055_	0 4678	0 1259	17.
ISTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PL BVA Cash Soies		27/05/25	166 4315	0 0130	0 3747	O 3181	172
CP Extra Conservador	5/	27/05/25		0 0133		0.3407	18
iv so Entra Canservador	5/	26,05,25	Caracian Pagina	-0 0063	0 1057	0 0941	-46
ina Jim Cash	5/	14/05/25		0 0081	0 4099	0 1955	168
ISTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PL							
BVA Cash Dolares	5	27/05/25		0.0115	0 3418	0 2882	1.63
(PEntra Conservador	5	27/05/25	192 1114	0 0096	O 3378	0 2830	164
MET DELIDA DELBACIÓN EL EVIDLE SA	2	14/05/25	126 1722	0 0095	0 3410	0 1542	1 55
NST DEUDA DURACIÓN FLEXIBLE S/ BVA Tesorena Franciscos	Ç.	27/05/25	128 4625	0 0120	0 3802	0 3206	1.73
tota Funds Premium Soles	ς	26/05/25	TI 6933	0 0043	-1,2701	12682	2 99
ara Renta Sotes	5/	14/05/25	229 5155	-0 0401	D 6211	0.4271	2 28
NST DEUDA DURACIÓN FLEXIBLE S	stell.		man sure		-4-		
ondo de Fondos Sura Renta Dótares FMIV	\$	14/05/25	184 9327	0.0365	1.1430	0 0731	1.56
cotia Fondo Premium Dolares	5	26/05/25	19 6884	0 0089	15572	1,5419	5 07
Portafolio Diriamis o Frriiv	S	27/05/25	74 3521	0 0108	0 3517	0 2424	1.78
Cupon Lata in Fruity	2	27/05/25	48 7521	0 0677	0 5179	0 4291	3.25
dependiente Parig Fravy ondo de Fondos Independente Agresivo	5	27 05 25 27 05 25	115 1100 122 1952	0 9289 <u>2</u> 0182	25585 7 0408	19432 6 3730	2 42
ONDO DE PONDOS	-	2, 43 23	13 84	- WIEGE	, 4700	4 3 30	77 37
BVA Acciones Tendencias Giobales	S	27/05/25	126 3410	0.4509	6 0194	5 3850	5.24
CP Deuda Latam	\$	27/05/25	140 6628	-0.0035	1.3103	0 5719	2 07
BVA Seleccion Estrategica	5	27/05/25	146 4004	0 7049	5.7576	4 6650	5.50
Fondos Faro Cap Glob. Innovation Fmiv	5	26/05/25	124 2976	0 0298	6 6600	6 1873	2.93
Inversion Global	<u> </u>		73.1547	1.1227	6 6177	5.6415	4.28
cotta Fondo de Fondo Acciones S	S .,,.	26/05/25	Of December 1997	0 9361_	7 3740	6 0256	198
ura Acciones Norteamericanas	5	26/05/25	Table 1	-0 6813	5.9292	4 5965	190
	5	1/05/25		0 4245 . 0 4265 .	0 7365 0 7563	0.4245	0 68 0 75
ura Cestion Canservadora Soles I serie A	C	1,00 00	Later Street Street Street Street		140 2 31 1 7	0.7203	P (0)
ura Gestion Conservadora Soles I sene A ura Gestion Conservado a Soles I sene B	5	1/05/25	***				O 6. 6
ura Gestion Conservadora Soles I serie A ura Gestion Conservado a Soles I serie B ura Gestion Moderada Soles Emzy — serie A		1/05/25	143 6369	0 8771	11937	Q 8771	0.64
ura Cestion Conservadora Soles I sene A ura Cestion Conservado a Soles I sene B			***				0 64 0 56

	Fecha	H	Valor cuota	Rent dia	Rent mes	Rent año
AFP Habitat						
Fondo O	21 05 25		15 3213	0.0119	0.2747	18950
Fondo 1	21 05 25		21 1486	0.4235	0.5248	2 1615
Fondo 2	21 05/25		22 9532	0.2998	2 16 18	18171
Fondo 3	21/05/25		22 2739	0.3558	3 4577	15867
AFP Integra						
Fando O	21/05/25		M 8316	0 0131	0.2627	18297
Fondo 1	21 05/25		311351	0 3 385	0.4186	10595
Fondo 2	21/05/25		242 9 196	0.4363	17987	-0 5935
Fondo 3	21 05 25		49 8184	0.46 57	2 3964	25375
AFP Prima						
Fondo 0	21/05/25		14 9781	0.0140	0.2624	18649
Fondo 1	21, 05, 25		34 2834	0.2332	0.318.3	0 8890
Fondo 2	21/05/25		44.7682	0.3609	1.3965	-18723
Fondo 3	21 '05 '25		44 4493	0 4255	2 4507	3 6023
AFP Profuturo						
Fondo O	21/05/25		15 0573	0 0136	0.2592	1.8066
Fonde 1	21/05/25		30.2151	-0.2343	1,0631	2 1488
Forido 2	21/05/25		228 6211	-0.2378	1.9408	18202
Fondo 3	21/05/25	1000	52 3349	-0.2539	2 9698	14656

letsas	Indice	Vanación porcentual					
	Cleme	Dia	Mes	(*) Acum			
Nueva York (Dow Jones Indus)	42,098.70	-0.58	3 51	-105			
Nueva York (NASDAQ Composite)	19,500 94	-0 51	9 48	-109			
Nueva Vork (NASDAQ 100 Stock)	21,318.17	-0.45	8.93	1.46			
Vueva York (S&P SOO INDEX)	5,888.55	-0.56	5.74	0.15			
México (IPC)	58.735.86	0.24	4 40	18 63			
Caracas (BC) **	307714 75	0 52	28 50	157 76			
Buenos Aires (MERVAL)	2,344,330.00	-8.46	11.59	-7.47			
Santiago (IPSA)	8,244.52	-1.28	2.53	22.87			
Sao Pauto (IBOVESPA)	139,887 81	-0 47	2.83	15.47			
SP 'BVL PERUGEN	31 374 22	0.11	4.21	8.33			
SP/BVLL#MA2S	39,658.54	0.42	2.14	2.84			
Bogota (COLCAP)	1,647.24	0.38	0.66	19.40			
EurotSTCKX50Prl	5,378.39	-0 68	4 23	9.85			
ondres (FTSE 100 INDEX)	8.726 01	-0 59	272	677			
Madrid OBEX 35 INDEX	14,100 60	-0 98	612	21.61			
Frankhirt (DAX INDEX)	24,038.19	-0.78	6.85	20 74			
Paris (CAC 40 INDE)()	7,788 10	-0.49	2.56	5.52			
Milan (FTSEMIBINDEX)	40,127.75	0.01	6.71	17 38			
Toleo ONIIQKEI 225)	37,722.40	0.00	4.65	-5.44			
HongKong GHANG SENG (NDEX)	23,258 31	-053	5.15	15.94			
Shampai (SE COMPOSITE)	3,330.93	-0.02	1.86	-0.35			

talor	Derecho	Fectuade acuerdo	Fechade corte	Fechade registro	Fechade entrega
RVIASBCI	S/ 0.1813686Efe.	21/05/2025	05/05/2025	09/06/2025	10/06/2025
SPCCPII	S/ 2.3051285Efe.	22/05/2025	06/06/2025	10/06/2025	25/06/2025
SPCCP12	5/2.3051285Efe.	22/05/2025	06/06/2025	10/06/2025	25/06/2025
BBVAC)	8.483729% Accs.	27/03/2025	09/06/2025	11/06/2025	24/06/2025
DRYGENCI	S/ 0 056996Efe.	26/05/2025	09/06/2025	TI/06/2025	18/06/2025
BIFCT	9.583894 % Accs.	31/03/2025	12/06/2025	16/06/2025	17/06/2025
NRETCI	USS 0.59771826 Efe.	22/05/2025	12/06/2025	16/06/2025	30/06/2025
CARTAVCT	5/4.0337l332 Efe.	26/03/2025	30/06/2025	02/07/2025	27/11/2025
CASACRCT	S/ 0.759783276te.	24/03/2025	30/06/2025	02/07/2025	26/11/2025
SNIACIC)	S/1.87327877Efe.	26/03/2025	30/06/2025	02/07/2025	25/11/2025

### Índice General y Negociación de la BVL



Jueves 29 de mayo del 2025 GESTIÓN

#### **DEUDA SOBERANA PERÚ** Variación (Pbs.) Cotización Rendimiento En el año 1 dia (En Pbs) Mensual 5 dias Peni Global 25 100.6170 0.02 -0.01 -0.12 Perti Global 26 98,3500 0.02 0.03 0.00 1.10 Perú Global 27 99.6580 0.11 0.15 -0.24 185 Peru Global 30 0.34 90.6110 0.55 -0.30 2.44 Peru Global 31 88 4730 0.41 0.59 -0.46 294 Peru Global 33 121,1780 -0.77188 0.61 0.94 Peru Globat 34 83,2240 -0.42 254 0.56 0.75 Peru Global 37 106,2570 0.85 -0.18143 1.28 Peru Global 50 93.3700 0.87 0.96 -0.56 -0.34 Fuente: MEF

akes	1	<u></u>	Vari	iación (pbs)			
	EMBi+	Diana	5 dias	Mensual	Acumulada (*)		
Perú	152	-2	-1	-19	-5		
Brasil	214	-1	-1	+8	-32		
México	307	0	8	-37	-12		
Ecuador	1031	3	36	-12	-159		
Colombia	341	-4	-5	-42	_11		
Argentna	667	1	4	-19	32		
Chile	120	+1	1	-14	3		
Bolivia	2044	4	-4	-26	-43		
Venezuela	16968	242	1032	-1659	-6805		

	Dólar p.	Dólar paralelo		rbancario	Dólar ve	entanilla	Eu	TO .
Fecha	Compra	Venta	Compra	Venta	Compra	Venta	Compra	Venta
Mayo 2025								
Ju15	3.670	3.695	3.676	3.686	3.632	3.744	3,904	4332
V/ 16	3,670	3.695	3.690	3.696	3,670	3.705	3.895	4.343
Lu19	3.675	3.695	3.682	3 693	3.636	3744	3.928	4,419
Ma20	3.670	3.690	3.690	3.697	3.644	3.728	3.892	4.406
MIZT	3.650	3.690	3.676	3.683	3.631	3.777	3.918	4.435
Ju22	3.650	3.675	060 E	3.669	3.613	3.700	3.886	4.415
V123	3.650	3 670	3,654	3,665	3.616	3.703	3.893	4 369
Lu 26	3.545	3.670	3.649	3.665	3.614	3.598	3.916	4.441
MaZ7	3.630	3.660	3.644	3.650	3.597	3.684	3.999	4.351
MI28	3.630	3.660	3.639	3.648	3.598	3.685	3.864	4.344

Productos	Cierre al	Variación porcentual				
	28.05.25	Diaria	Mensual	Acumulada		
Oro (USS/Onza)	3287.45	-0.43	-167	25.91		
Plata (USS/Onza)	32.97	-0.90	-0.66	11.91		
Aluminio (USS/Tm)	2479.00	0.34	3.29	-1.49		
Cobre (USS/Tm)	9633.00	0.25	2.86	10 66		
Plomo (USS/Tm)	1960 00	-0.20	-0.05	2.00		
Niquel (USS/Tm)	14965.00	-2.03	-3.14	-0.89		
Estaño (USS/Tm)	31765.00	-20	-0.66	9.91		
Zinc(USS/Tim)	2685.00	0.49	3.31	-9.72		
Petroleo(USS/Barrii)	64.35	0.11	~3.77	-13.89		

Productos	28.05.25	Var% Diaria	Var% Mensual (')	Var% Acumula
ORO(USS/oreza)	3287.69	-0.40	-1.68	25.21
PLATA (USS/onza)	32.98	-0.84	-0.54	14.39
COBRE(cUSS/libra)	467.45	-138	4.40	16.19
PETRÔLEO (USS/barril)	61.12	0.07	-3.01	-15.02
PLATNO(USS/oniza)	108194	-0.27	9.28	19.15
PALADIO(USS/onza)	965.97	-1.31	1.50	5.49

COTIZACIÓN DE COMMODITIES

Productos	Cierre al 28.05.25	Var% Diaria	Var% Mensual	Var% Acumutada
Cacao (New York) USS/Tm	9634.00	-108	7.74	-17.48
Café (New York) USS/Ib	351.95	-2.70	-14.17	10.07
Malz (Chicago) USS/Tm	177.55	-1.85	-6,67	-158
Algodán N°2 (New York) USS/Ib	65.33	-0.37	-3.29	-4.47
Soya (Chicago) USS/Tm	385.26	-1.32	-1.32	4.02
Harlna de Soya (Chicago) USS/Tm	293.70	-0.88	-0.74	-7.00
Acette de Soya (Chicago) USS/lb	48.93	-1.29	-3.03	21.26
Azucar 11 (New York) cUS\$/lb	16.90	-0.59	-5.32	-12.25
Trigo (CBOT) US\$/Tm	194.83	0.33	-0.14	-3.46
Arroz (Chicago) USS/Quintal	13.50	128	5.30	-412



Para adquirir el producto, deberá: (i) acercarse a su quiosco más cercano y/o, (ii) ingresar a la página web Colecciones el Comercio https://coleccioneselcomercio.pe/; y/o, (iii) escribir al WhatsApp 988 070 096 / 922 957 456. La primera entrega tiene un costo de S/10.00 y, desde la segunda hasta la quincuagésima entrega, tendrán un costo de S/30.00 cada una: Stock de 2,000 unidades en promedio por entrega de la colección o hasta agotar stock. Válido a nivel necional desde el 13 de agosto de 2024 hasta el 30 de septiembre de 2025.

Jueves 29 de mayo del 2025 GESTIÓN

### The Economist

Incluye contenido de The Economist

# Bonanza denegada

Donald Trump será ingratamente sorprendido por la recaudación de sus aranceles.



Los aranceles son una base impositiva estrecha y volátil, lo que los hace inadecuados para financiar un Estado moderno.

principios del siglo XX, antes de que en Estados Unidos hubiese impuesto a la renta, los aranceles pagaban buena parte de las facturas del Gobierno. El presidente Donald Trump quiere revivir ese pasado. Ha planteado prescindir de tales impuestos y reemplazarlos con gravámenes fronterizos, y que sean los extranjeros quienes financien al Gobierno—en teoría—. "Será una BONANZA", publicó en su red social, afirmando que los aranceles podrían eliminar impuestos a la renta para gente que perciba menos de US\$ 200,000 al año.

Abundan los motivos para detestar los aranceles. Los economistas lamentan las distorsiones que imponen al comercio y, en su mayor parte, no son pagados por empresas externas sino por consumidores locales. El 2020, Mary Amiti, de la oficina de la Reserva Federal de Nueva York, y colegas, halló que casi todos los aranceles aplicados por Trump en su primer mandato fueron asumidos por empresas y compradores estadounidenses, en la forma de menores márgenes y precios más altos, respectivamente.

Los recientes acuerdos con China y Reino Unido han bajado aranceles, lo que reducirá su recaudación. Esos niveles seguirán disminuyendo a medida que Trump alcance más acuerdos. ¿Cuánto están generando sus aranceles? El año pasado, US\$ 100,000 millones de los US\$ 4.9 billones recaudados por el Gobierno federal provinieron de ese gravamen. Al 13 de mayo, la recaudación por aranceles sumaba US\$ 47,000 millones, US\$ 15,000 millones más que en el mismo periodo del 2024.

Si bien es complicado esclarecer cuánto es consecuencia de los aranceles de Trump y cuánto se debe al apuro de las empresas por importar bienes en anticipación a gravámenes más altos, es probable que el motivo sea el segundo. Peter Navarro, el "guru" comercial de Trump, afirma que la recaudación por aranceles podría generar más de US\$ 6 billones en diez años. Su aritmética es descaradamente simple: multiplicar por un arancel efectivo de 20% el monto importado por Estados Unidos el 2024. Pero ese cálculo ignora la dinámica económica.

Aranceles más altos reducen la demanda por bienes

foráneos, lo que encoge la base tributaria. También deprimen ingresos y la recaudación por impuesto a la planilla, atenuando en 25% el efecto de las mayores tasas arancelarias, según la mayoría de estimaciones. Si se agregan represalias de otros países y evasión, la recaudación anticipada se contraerá más.

Los cálculos independientes son mucho menores. El modelo presupuestario Penn Wharton estima que el total de aranceles propuestos, incluidos los que están en pausa, generaría US\$ 290,000 millones en diez años. Ello debido al debilitamiento de la demanda por importaciones y a los efectos sobre los impuestos a la renta corporativa y a la planilla. En tanto, el centro de investigaciones Budget Lab, en Yale, proyecta una recaudación anual de US\$ 180,000 millones.

Hay una curiosidad en esos cálculos. La reciente rebaja de aranceles a bienes chinos—de 145% a 30%—no hace mucho para alterar los resultados. La tasa de 145% estaba en el lado malo del pico de la "curva de Laffer", punto en el cual tasas más altas reducen los ingresos fiscales, en lugar de elevarlos. Habría ocasionado un desplome de las importaciones desde China, lo que significa que la recaudación hubiese caído. Según estimaciones de Penn Wharton, un gravamen de 145% solo habría aumentado en US\$ 25,000 millones anuales lo que se obtendrá con la tasa de 30%.

A pesar de esas pequeñas ganancias en recaudación,

los aranceles de Trump no compensarán los grandes recortes impositivos que tanto desea aplicar. El año pasado, el impuesto a la renta a personas recaudó US\$ 2.4 billones—se proyecta que crezca a US\$ 4.4 billones los próximos diez años—. El centro de investigaciones Tax Foundation estima que eliminar impuestos a la renta a individuos que perciben menos de US\$ 200,000 al año costaría casi US\$ 740,000 millones este año, o dos a tres veces lo que se recaude por aranceles.

En teoría, una eliminación neu-

tral del impuesto a la renta cubriría a quienes perciben US\$ 80,000 anuales o menos, que solo representan el 10% de lo recaudado por dicho gravamen. Pero en la práctica, la eliminación de impuestos para bajos ingresos recortaría la tasa marginal más baja, que aplica a todos los contribuyentes, lo que beneficiaría en mayor medida a los de altos ingresos. Un proyecto de ley propuesto por republicanos en la Cámara Baja está repleto de otros beneficios, entre ellos, la elevación de límites de inafectación, cuyo efecto negativo sería muy superior a la recaudación por aranceles.

Los aranceles pudieron sostener al Gobierno federal a principios del siglo XX porque su gasto solo era 2% del PBI y básicamente cubría servicio de la deuda, defensa e infraestructura. Hoy, ese porcentaje es diez veces mayor. Los aranceles son una base impositiva estrecha y volátil, lo que los hace inadecuados para financiar un Estado moderno. Lo irónico es que los aranceles harían que el gasto estadounidense sea dependiente de la producción china.

Casi todos los aranceles aplicados por Trump en su primer mandato fueron asumidos por empresas y compradores estadounidenses, en la forma de menores márgenes y precios más altos".

Traducido para Gestión por Antonio Yonz Martínez

The Economist Newspaper Ltd, London, 2024

Jueves 29 de mayo del 2025 GESTIÓN

## O POLÍTICA

### **ENTREVISTA**



El especialista considera que un 'outsider' que no es de izquierda, derecha, ni centro irrumpirá en las elecciones del 2026.

# "Hoy en día Carlos Álvarez puede capitalizar una figura más antisistema"

carlos hinostroza@diariogestion.com.pe

A menos de un año para las elecciones generales del 2026, Gestión entrevistó al estratega político español Antonio Zolasobre los temas que serán clave en la campaña electoral y las posibilidades que tienen los actualmente voceados candidatos presidenciales, como Keiko Fujimoriy Rafael López Aliaga.

¿Aquel candidato que logre capitalizar la preocupación por la inseguridad ciudadana ganará la elección?

No. Yo creo que ese tema y los demás estarán en la mesa, pero todos van a hablar de eso y



Considera que cercanía del partido de Acuña al Gobierno le puede restar votos, pero "es subsanable".

harán un lugar común. El que interprete lo que para el peruano significa romper el sistema, ese es el que ganará la elección.

En cuanto al 'outsider', ¿Carlos Álvarez y Alfonso López-Chau se pelearán ese puesto?

Entre los dos candidatos te diríaque Álvarez mesuena más a (Volodímir) Zelenski y López-Chau a algo filotradicional. Creo que Álvarez representa más la dinámica antisistema y tiene la oportunidad ahora, sino no se equivoca, de capitalizar los votos frente a una eventual desinflamación de López-Chau. ¿Pudiera saliralguien más? Claro, ya que son como 40 candidatos, pero creo que hoyendía Álvarez es el que puede capitalizar una figura más antisistema, sin duda.

Rafael López Aliaga, siempreha manifestado su interés en postular a la Presidencia ¿Tiene alguna opción de éxito?

Cualquiera de los candidatos que no han sido presidente tienen la posibilidad de llegar, claro que sí. En primer lugar, porque todos los candidatos ahorita son muy chiquitos, cualquiera puede despuntar. Rafael tiene Lima, tiene cierta presencialidad en la capital y desde ahí es una buena plataforma para intentar abanderar en la primera vuelta.

Si bien Keiko Fujimori dijo que no postularía después señaló que "lodecidiráen sumomento". En el caso de Keiko Fujimori, creo dos cosas. En primer lugar, no tiene que ser su última vez porque es muy joven, así que yo creo que puede tenervarias más en caso perdiera esta que viene. ¿Puede ganaresta elección?, creo que sí puede ganarla. Si entra a segunda vuelta, puede ganarla. Desde mi punto de vista técnico, creo que se ha equivocado en las anteriores elecciones en las que participó y tuve la oportunidad de decírselo personalmente, pero creo que si mantiene esa capacidad de 11, 12 o 13 puntos, como pasó en la elección de Pedro Castillo y Pedro Pablo Kuczynski, si entrara a una segunda vuelta, puede ganarla.

Más info en 💋 🌎 gestion.pe

## **MUNDO**

### **APLAZAMIENTO DE ALZA DE TASAS**

## Trump asegura que no se acobarda con imposición de aranceles

(EFE) El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, aseguró que no se está acobardando frente a los aplazamientos en la imposición de aranceles y afirmó que forman parte de su estrategia negociadora.

Trump respondió a una pregunta de un periodista en la Casa Blanca sobre el término "TACO trade", usado en algunos círculos de Wall Street para describir los altibajos en los mercados generados por los anuncios del mandatario sobre la imposición y suspensión de aranceles. El término significa "Trump siempre se acobarda" o, en inglés, "Trump Always Chickens Out".

"Porque yo impuse a la Unión Europea un arancel



Mandatario dijo que la pregunta fue "desagradable".

del 50%, ellos llamaron y dijeron: 'Por favor, reunámonos ahora mismo'. Y yo les dije: "De acuerdo, les doy plazo hasta el 9 de julio", afirmó el republicano. "Tú llamas a eso acobardarse. (...) Se llama negociación", afirmó Trump.

### BREVES

### TASADEINTERÉS

### Fed prevé "uno o dos" recortes de aquí a final de año

• (EFE) La Fed adelantó en sus actas de la reunión de principios de mayo que para finales de año espera que haya "unao dos bajadas" de los tipos de interés. Estimó que la "trayectoria implícita modal basada en los precios de las opciones (...) disminuyó ligeramente durante el período y fue consistente con uno o dos recortes de tipos de 25 puntos básicos para finales de año, solo ligeramente más que en el momento de la reunión de marzo".

### DISCREPANCIA

### Musk "decepcionado" con plan fiscal de Donald Trump

"decepcionado" con el megaproyecto fiscal y presupuestario impulsado por Donald Trump, porque aumenta el déficit y dispara el gasto público, algo que "socava" su trabajo como asesor del Gobierno para aumentar la eficiencia y reducir el despilfarro.

"Creo que un proyecto de ley puede ser grande o puede ser hermoso, pero no sé si puede ser ambas cosas. Es mi opinión personal", indicó.

### REPRESENTANTEPERMANENTEDEPERÚ

### Gustavo Adrianzén regresa a la ONU

La Presidencia del Consejo de Ministros (PCM) aprobó el Proyecto de Resolución Suprema que nombra al Representante Permanente del Perú ante la Organización de las Naciones Unidas (ONU). Gustavo Adrianzén fue designado para el cargo.

Esta resolución corresponde a una propuesta del Ministerio de Relaciones Exteriores, encabezado por el canciller Elmer Schialer. Así lodio a conocer el jefe del gabinete, Eduardo Arana, tras culminar el Consejo de Ministros. Tanto Arana como el canciller sostuvieron que "cuenta contodas las credenciales" para ocupar dicho cargo.



Ocupó el cargo entre el 23 de febrero del 2023 y 5 de marzo del 2024.

### **HARVARD BUSINESS REVIEW**

Encuentra este contenido en





Elisabeth Hayes, coach de liderazgo y carrera

# Las pequeñas acciones que se convierten en su legado

Mi padre era un hombre de pocas palabras, tranquilo y amable, poco dado a hablar de sí mismo. Vivía con Parkinson. pero nunca permitió que eso lo definiera. Poco antes de fallecer, le pregunté cómo quería ser recordado, "Solo los hechos", respondió.

Su respuesta ha permanecido conmigo, no solo por su humildad, sino por lo que dice sobre el legado. No se trata de títulos o reconocimientos. Se trata de lo que es verdadero: cómo nos mostramos cada día. La forma en que tratamos a las personas. Los valores que ponemos en práctica, incluso cuando nadie nos está observando.

Entonces, ¿Cómo se construye este tipo de legado?

### La autorreflexión tiene un gran alcance

En mi trabajo como coach de liderazgo, a menudo ayudo a líderes a aportar claridad, autoconciencia e intención a las decisiones cotidianas que ayudan a dar forma a su legado. He aquí dos preguntas de autorreflexión que puede hacerse.

## Por qué quiero ser reco-nocido?

Aléjese de lo cotidiano y hágase esta pregunta en apariencia simple. Tomarse el tiempo para escribir (en lugar de solopensar) en aquello por lo que quiere ser conocido puede aportar una claridad sorprendente, ya que ayuda a concretar ideas abstractas.\*

Considere reflexionar sobre:

- ¿Qué quiero que digan de mí mis colegas y colaboradores cuando no estoy presente? ¿Qué tono transmito (incluso sin intención) en reuniones, correos electrónicos y
- quiero demostrar de manera consistente en mis interacciones diarias?
- bajar conmigo?

La percepción que usted tiene de sí mismo solo cuenta una parte de la historia. Invite a algunos colegas de confianza que lo vean en diferentes contextos a brindarle retroalimentación.

Algunas sugerencias que puede ofrecerles:

- ¿Cuáles son dos o tres palabras que usaría para describirme en el trabajo?
- · ¿Qué es lo que no sé sobre cómo me presento?
- ¿Dónde genero el mayor impacto?

**Hagaajustes** 

Aquí es donde comienza el verdadero trabajo: traducir la comprensión en acción intencionada. Se trata de cerrar cualquier brecha entre el líder que usted quiere ser y la forma en que los demás lo perciben actualmente.

Por ejemplo, quizá usted quiere ser conocido por empoderar a los

demás, pero la retroalimentación que ha recibido sugiere que con frecuencia está muy ocupado o asume demasiado por su cuenta. Esta desconexión es un buen punto de partida.

En lugar de enfocarse en grandes gestos, busque cambios pequeños y constantes, por ejemplo:

- Tomar decisiones más intencionales para delegar.
- Apartar tiempo para facilitar el acceso informal.
- Compartir su proceso de pensamiento de manera más abierta.

O, quizá usted quiere que lo vean como alguien calmado y firme bajo presión, pero la retroalimentación sugiere que puede parecer brusco o apresurado en momentos estresantes. En ese caso, los pequeños cambios podrían incluir:

- · Reducir la velocidad antes de responder bajo presión.
- Ser sincero sobre los desafíos sin aumentar la tensión.
- · Modelar un tono más sereno, incluso cuando el estrés es alto.

### Que los hechos hablen

Aunque la historia de mi padre es personal, la lección es universal: el impacto duradero se construye con lo que es constante, no necesariamente con lo que es ruidoso. En mi experiencia, son las acciones simples y cotidianas las que generan confianza, refuerzan sus valores y moldean la forma en que las personas lo recordarán.

¿Qué dirán los hechos sobre usted? ¿Y cómo comenzará a darles forma desde hoy?

